



# Adecra + Cedim

ANUARIO  
2022

# CONTENIDOS

---

<b>Con espíritu de equipo,</b> <i>Jorge Cherro</i>	<b>1</b>
<b>El arte de hacer equilibrio,</b> <i>Marcelo Kaufman</i>	<b>3</b>
<b>Video institucional Adekra+Cedim</b>	<b>5</b>
<b>Comisiones directivas</b>	<b>6</b>
<b>Staff Adekra+Cedim</b>	<b>7</b>
<b>Entidades Adekra</b>	<b>8</b>
<b>Entidades Cedim</b>	<b>10</b>
<b>Nuevos asociados</b>	<b>11</b>
<b>Gestiones Político-empresarias</b>	<b>12</b>
<b>Departamento de Investigaciones Económicas</b>	<b>18</b>
<b>IV Congreso de Salud Adekra+Cedim 2022</b>	<b>20</b>
<b>Responsabilidad Social Empresarial #Notepostergues</b>	<b>22</b>
<b>Departamento de Comunicación</b>	<b>24</b>
<b>Departamento de Prensa</b>	<b>25</b>
<b>Asesoramiento Legal y Tributario</b>	<b>27</b>
<b>Comisiones de Trabajo</b>	<b>28</b>
- Comisión de Administración y Gestión	<b>28</b>
- Comisión de Asuntos Legales	<b>29</b>
- Comisión de Comunicación	<b>29</b>
- Comisión de Directores Médicos	<b>30</b>
- Comisión de Enfermeros de Gestión	<b>31</b>
- Comisión de Entidades de Medicina Nuclear	<b>32</b>
- Comisión de Médicos Legistas (FECLES)	<b>32</b>
- Comisión de Recursos Humanos	<b>33</b>
- Comisión de Salud Mental	<b>34</b>
<b>Departamento de Capacitación y Jornadas</b>	<b>35</b>
<b>Alianzas</b>	<b>38</b>

<b>Editorial</b>	<b>39</b>
- Revista de Adecra+Cedim	<b>39</b>
- Revista VEA (Visión de Enfermería Actualizada)	<b>40</b>
<b>Material Radioactivo</b>	<b>41</b>
<b>Empresas que apoyaron durante 2022</b>	<b>42</b>

# CON ESPÍRITU DE EQUIPO

Queridos asociados, cerramos un año más, que no ha sido excepción comparado con los anteriores en cuanto a las dificultades que nos ha tocado transitar como prestadores, en un país con una economía asediada por la inflación, y un escenario político con grietas internas que complejizan la diaria político-institucional de la Argentina.



La crisis de ingresos de nuestro sector se va agravando con el paso del tiempo, y pareciera ser que es cada vez más cuesta arriba lograr que las autoridades de Gobierno comprendan la real magnitud de nuestras problemáticas y su proyección al mediano y largo plazo.

Sin embargo, esto no nos ha “apichonado” ni nos ha corrido de la impronta que guía la tarea de nuestra cámara (con el aporte de todos ustedes, nuestros asociados), a la que me referí en el último editorial del año de la Revista institucional: el espíritu de equipo.

En ese editorial traje a colación el triunfo de la Selección Argentina como síntesis de que, con pasión y compromiso, y sobre todo también desde el trabajo en grupo, con un fuerte sentido de lo colaborativo, podemos lograr grandes cosas.

Este 2022, unidos, hemos podido gestionar y alcanzar objetivos importantes para el desarrollo de nuestro sector, que me permito citar una vez más:

- Realizamos nuestros habituales informes económicos, con los datos que nos envían desde las instituciones: Relevamiento de Prestaciones, Índice de Costos, Informe de Medicamentos de Terapia Intensiva, Encuesta de Compensaciones y Beneficios del Sector Prestador, Observatorio de Precios de Prestaciones y Módulos, entre otros.

- En materia de capacitación, concretamos numerosos cursos y jornadas, impulsados por las Comisiones de Directores Médicos, de Enfermeros de Gestión, de Recursos Humanos, de Administración y Gestión, y de Comunicación. Es para destacar, en este aspecto, que dos de nuestros cursos de Enfermería (Gestión de Jefatura en Áreas de Enfermería y Estadística Aplicada a los Profesionales de Enfermería) fueron declarados de Interés Institucional por la UBA. En tanto, hemos recibido la aprobación de esta universidad para lo que será la apertura, en 2023, de la primera especialidad en el país para Directores Médicos, una iniciativa de nuestra Comisión de Directores Médicos, que participará activamente en el dictado de esta formación.

Como todos los años, cada Comisión de trabajo organizó, durante 2022, sus reuniones periódicas, con la participación de profesionales externos, expertos en los temas de interés de cada área. Incluso, muchos de estos intercambios se hicieron de forma conjunta entre las distintas Comisiones para abordar determinadas temáticas desde distintos puntos de vista. En algunos casos, se han elaborado papers con las principales conclusiones de estos encuentros.



● En el plano político-económico, llevamos adelante, junto al resto de las cámaras integrantes de la Federación Argentina de Prestadores de Salud (FAPS), las negociaciones paritarias del año (incluyendo las cláusulas de revisión), que cerraron, como sabemos, en un 96% de aumento en total, frente a lo cual buscamos, como siempre, las condiciones de financiamiento acorde para sostener esos aumentos. Todo esto en el contexto, como mencionaba al principio, de una economía con altos niveles de inflación, y con el agravante de que, a partir de 2022, se adelantan los plazos de la discusión paritaria.

Además, en cada instancia de diálogo con las autoridades de Gobierno, elevamos propuestas, fundadas en escritos o documentos, para lograr compromisos de financiamiento y medidas de morigeración de costos para el sector.

● Después de dos años en suspenso por pandemia, retomamos, en su cuarta edición, el Congreso de Salud, tan esperado por todos nosotros.

Asimismo, representamos a la cámara en eventos de management en salud, (entre ellos de Fundación Libertad, Acami, ExpoMedical, FESS, Adiras y la Sociedad Argentina de Radiología). Fuimos parte del XIV Congreso Internacional de Hospitales y Clínicas de la Asociación Colombiana y Corferias, donde particularmente participé como miembro del jurado del Galardón “Hospital Seguro” en representación de Argentina.

● En una acción de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), acompañamos desde prensa y comunicación la campaña #NoTePostergues, una iniciativa impulsada por la agencia de comunicación Grey para generar conciencia sobre la importancia de los controles mamarios. En ese marco, un conjunto de asociados a la cámara pusieron a disposición más de 350 estudios y tratamientos en total, entre mamografías y terapia radiante, para personas sin cobertura médica, con el aporte que esto significa.

● Por último, quiero resaltar que Adecra+Cedim fue referente, una vez más, en lo que tiene que ver con investigación, propuestas y análisis ante organismos públicos, en los ámbitos de salud, educación y trabajo. Dentro de las gestiones más destacadas podemos mencionar: el trabajo con el diputado Fabio José Ketlas para lograr avances en el Proyecto de Ley de Seguridad del Paciente; el diálogo con el Ministerio de Producción sobre el programa Misión Salud del Plan Argentina Productiva 2030; el pedido al Ministerio de Salud nacional, en medio de la tercera ola por Covid-19, de un nuevo protocolo sobre el tratamiento de los contactos estrechos del personal de salud; las contribuciones técnicas al Plan Nacional de Salud Mental 2021-2025 y también al establecimiento de un Consenso de Buenas Prácticas Clínicas en Urgencia en Salud Mental en Clínicas Polivalentes, de la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires; y los aportes a la Secretaría de Calidad en Salud de la Nación y al Foro de Salud del Instituto Nacional de Educación Tecnológica (INET), entre otros.

Hasta aquí, los puntos más importantes de lo que hemos hecho en 2022, que no ha sido poco.

Este 2023, sigamos apostando por el trabajo mancomunado.

**Jorge Cherro**  
Presidente de Adecra

# EL ARTE DE HACER EQUILIBRIO



Pensando en cómo plasmar en este editorial mi mirada sobre la realidad de los prestadores de la salud privada, me acordé de la conocida obra de teatro “El Equilibrista”, que lleva mucho tiempo en cartel (trazando un paralelismo, al igual que nuestras problemáticas). Me gustó la idea de traerla a colación como representación de la ardua tarea que llevamos los responsables de administrar la salud al tener que ponernos “creativos” para evitar que nuestra situación se siga deteriorando tal como lo hace el país, que agoniza larga y lentamente a nivel económico y de valores ético-morales.

Los dirigentes quisiéramos lo mejor para el sector (lo que no siempre es posible) y al final, en este precario equilibrio, negociamos y terminamos obteniendo lo menos malo.

No cabe duda de que la pandemia por Covid-19 marcó un antes y un después en la sociedad en general y, ni que hablar, en el arco prestador. Hemos tenido que batallar para alcanzar medidas paliativas en pos de seguir dando prestaciones de calidad. No enumeraré esas medidas, ya que todos ustedes las conocen, pero sabemos que, de cara al 2023, debemos sostenerlas para, al menos, seguir “haciendo equilibrio”.

Recientemente, un alto director de un centro de salud privada me dijo: “Veo el 2023 con optimismo si tengo en cuenta lo que hemos vivido durante los últimos años, cuando pensamos que muchas instituciones no sobrevivirían y, sin embargo, acá estamos. Creo que peor no podríamos estar y he ahí mi optimismo”.

Pero siendo sincero y considerando los parches que recibimos, estamos muy lejos de un financiamiento sostenible y de una economía en la que los costos no sigan distorsionando toda nuestra estructura total. Por ello, no puedo ser tan optimista.

Todos sabemos a qué deberíamos aspirar este nuevo año en términos de esfuerzos y desafíos, y cuáles son, al mismo tiempo, las variables que no dependen de nuestro accionar, pero que darían un alivio al sector y a la economía en su conjunto:

- En primer lugar, que el país se encamine en una baja sustancial del proceso inflacionario. La nuestra es una actividad altamente regulada, y al no ser formadores de precios, nos hemos transformado en el “banco financiador” del sistema de salud.

- Siendo que nuestra actividad depende de insumos tecnológicos importados, deberíamos contar con el acompañamiento de las autoridades de Gobierno para acceder a equipos, medicamentos y otros insumos. Necesitamos disposiciones que atenúen el impacto de las medidas restrictivas para la importación de estos insumos y de la carga impositiva que ello conlleva.

- Es importante avanzar en una moratoria amplia para el sector y, por qué no, así como se han condonado deudas en el sistema energético, que también recibamos una condonación a las nuestras, contraídas, entre otras causas, por el desfinanciamiento. Vale la pena recordar que la tremenda caída de

la economía en años de pandemia, como bola de nieve, sigue actuando perniciosamente en el desarrollo de nuestro sector.

- Por último, el objetivo es seguir insistiendo (como lo venimos haciendo desde hace más de una década) para conseguir la utilización del IVA Crédito Fiscal para su libre disponibilidad, considerando que, a todas luces, no poder emplearlo es una inequidad para toda el área de la salud.

Es cierto que, durante los últimos tiempos, el diálogo con los funcionarios ha sido fluido, pero en un país donde la salud no es una de las prioridades de la agenda de Estado ni de la población, todo se hace cuesta arriba.

- Dentro de las tareas no menores de Adecra+Cedim, nos proponemos continuar acompañándolos para que podamos seguir siendo una de las más importantes fuerzas dadoras de trabajo.

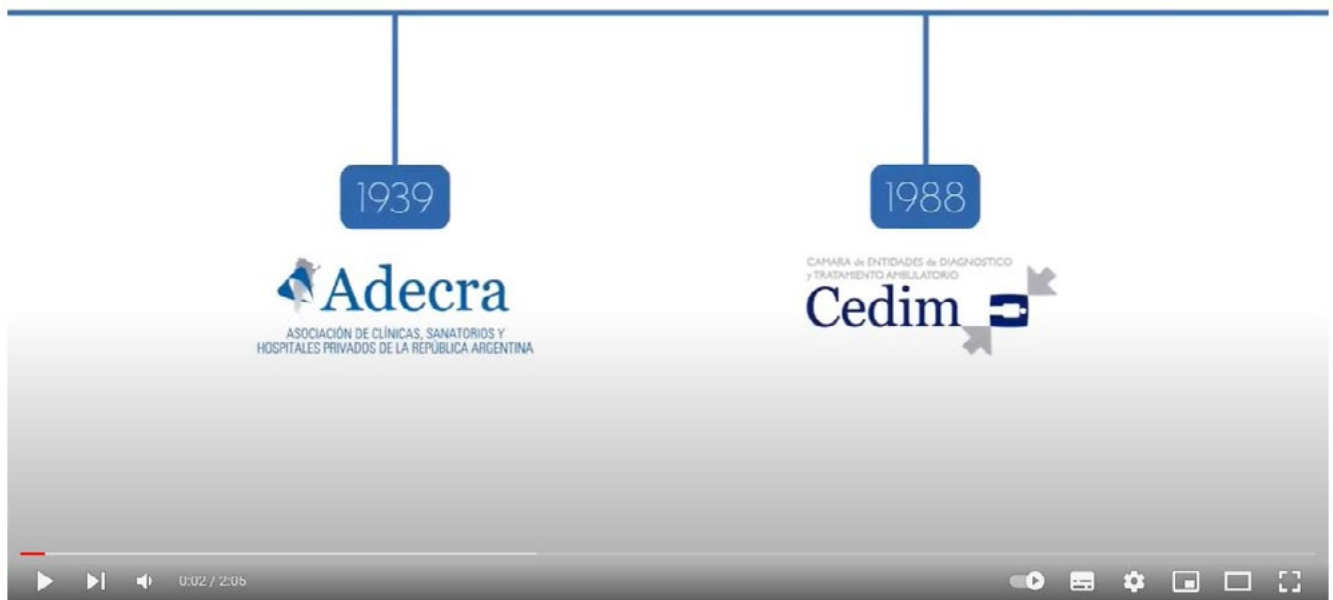
Como podrán ver y a modo de conclusión, nunca más justo en este editorial la mención referida a “El Equilibrista” para definir cómo se viene sosteniendo nuestra realidad.

Me han escuchado decir en más de una oportunidad que los prestadores médicos somos amantes de nuestra actividad y la mejora en nuestro perfil económico redunda siempre en una mejora para todos los que integran nuestras organizaciones.

**Marcelo Kaufman**  
Presidente de Cedim

# Adecra + Cedim

*¡Hacé click y conocé todo lo que hacemos en  
Adecra+Cedim!*



*Video Institucional Adecra+Cedim*



## COMISIÓN DIRECTIVA **ADECRA** 2022-2024

### Presidentes Honorarios:

**Francisco José Díaz**  
Mevaterapia

**Ángel Gilardoni**

Sanatorio Corporación  
Médica Gral. San Martín

### Presidente:

**Jorge Pedro Cherro**  
Sanatorio Corporación Médica  
Gral. San Martín

### Vicepresidente:

**Carlos Pesa**  
Sanatorio 9 de Julio

### Secretaria:

**Verónica Degrossi**  
Sanatorio Modelo de Quilmes

### Prosecretario:

**Pablo Paltrinieri**  
Hospital Privado de Córdoba

### Tesorera:

**Bibiana Rodríguez Cáceres**  
Clínica Bessone

### Protesorero:

**Alfredo Antonio Arienti**  
Clínica Bazterrica

### Vocal Titular 1º:

**Julio Domínguez**  
Clínica Espora

### Vocal Titular 2º:

**Edgardo Zimmerman**  
IMAC

### Vocal Titular 3º:

**Marcos Lozada**  
Sanatorio Allende

### Vocal Suplente 1º:

**Eduardo Mattera**  
Sanatorio Bernal

### Vocal Suplente 2º:

**Mario Tourn**  
Instituto Gamma

### Vocal Suplente 3º:

**Juan Seleme**  
Clínica del Valle

### Revisor Titular de Ctas. 1º:

**Ricardo Negro**  
Clínica Santa Catalina

### Revisor Titular de Ctas. 2º:

**Martín I. Lezama**  
Clínica y Maternidad Suizo  
Argentina

### Revisor Titular de Ctas. 3º:

**Mónica Arauz**  
Instituto Otorrinolaringológico  
Arauz

### Revisor Suplente de Ctas.:

**Silvia Jalil**  
Sanatorio Pasteur

### Gerente General

**Silvia Monet**  
Adecra

## COMISIÓN DIRECTIVA **CEDIM** 2022-2023

### Presidente:

**Marcelo Kaufman**  
Investigaciones Médica S.A.

### Vicepresidente:

**Eva Ávila Montequín**  
Instituto Médico de Alta  
Tecnología (IMAT)

### Secretario:

**Rolando Deragopyan**  
Centro Médico Deragopyan

### Tesorero:

**Hernán Rojas**  
Diagnóstico Rojas

### Directora Ejecutiva:

**María Silvia Monet**  
Cedim

### Vocal Titular 1º:

**Enrique Machado**  
Centro Privado TC - Córdoba

### Vocal Titular 2º:

**Fernando Ogresta**  
Imaxe

### Vocal Titular 3º:

**Alberto San Miguel**  
TCBA S.A.

### Vocal Titular 4º:

**Graciela Melado**  
Megan

### Vocal Titular 5º:

**Luis García**  
Laboratorio Castelar

### Vocal Suplente 1º:

**Laura Álvarez**  
Diagnóstico Maipú por Imágenes

### Vocal Suplente 2º:

**Juan Manuel Paz**  
Argus S.A.

### Vocal Suplente 3º:

**Luis Marcelo Lazcano**  
Clínica Moguillansky - Medicina  
XXI S.A.

### Vocal Suplente 4º:

**Daniel Bernardo Schere**  
Laboratorio Dr. Schere

### Vocal Suplente 5º:

**Juan Francisco Carranza**  
Centro Médico Deragopyan

### Revisor Titular de Ctas. 1º:

**Lucía Turco**  
Fundación Científica del Sur

### Revisor Titular de Ctas. 2º:

**Patricia Vázquez Soria**  
VIDT Centro Médico S.A.

### Revisor Titular de Ctas. 3º:

**Diego Di Fonzo**  
Diagnóstico Médico

### Revisor Suplente de Ctas 1º:

**Esteban Louge**  
Diagnóstico Tesla

### Revisor Suplente de Ctas 2º:

**Natalia Ferraro**  
Instituto Médico de Alta  
Tecnología (IMAT)

---

## STAFF **ADECRA+CEDIM**

**Gerencia General:**

Silvia Monet

**Departamento Económico:**

Erika Perri

Jorge Colina

**Relaciones Institucionales:**

Chantal de La Bouillierie

**Comunicación Institucional:**

Michelle Kowalewski

**Diseño Gráfico y Web:**

Agustina Menéndez Behety

**Prensa:**

Sofía Cavalli

**Departamento Legal:**

Diego Rodríguez Donnelly

**Departamento de Capacitación:**

Alejandra Fuente

**Administración:**

Leonardo Romano

Horacio Castilla

**Secretaría:**

Noemí Fernández

Paula Heredia

# Adecra + Cedim

Montevideo 451 Piso 10<sup>o</sup> - (C1019ABI) (C.A.B.A.)

Tel: (54 11) 4374-2526 Fax: (54 11) 4375-2070

*¡Elegí la mejor manera de entrar en contacto!*



# ENTIDADES **ADECRA**

## CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

- AMBULATORIOS DUPUYTREN
- APE - SALUD MENTAL
- ASOCIACIÓN PEDIÁTRICA INTEGRAL – API
- BUENOS AYRES CLÍNICA DE REHABILITACIÓN
- CAMARA ARG. SERV. PROD. TERAPIA RENAL
- CCP BAIRE – CLÍNICA DE CUIDADOS PALIATIVOS
- CEMIC (CENTRO DE EDUCACIÓN MÉDICA E INVESTIGACIONES CLÍNICAS “NORBERTO QUIRNO”)
- CENTRALAB S.A
- CENTRO DE DIAGNÓSTICO ECOGRÁFICO
- CENTRO DE DIAGNÓSTICO ROSSI
- CENTRO DE ESTUDIOS INFECTOLÓGICOS S.A
- CENTRO DE UROLOGÍA CDU
- CENTRO MÉDICO INTEGRAL FITZ ROY
- CENTRO MÉDICO ULME
- CENTRO MÉDICO VIDT
- CENTRO MÉDICO VILELLA
- CENTRO MEDICUS S.A
- CERIM SRL – CENTRO DE ESTUDIOS INTEGRALES DE LA MAMA S.R.L
- CHP – CENTRO DE HEMATOLOGÍA Y ONCOLOGÍA PAVLOVSKY
- CIAREC – CLÍNICA DE REHABILITACIÓN Y CIRUGÍA
- CLÍNICA ADVENTISTA BELGRANO
- CLÍNICA ALCLA
- CLÍNICA ALTERGARTEN
- CLÍNICA BASILEA
- CLÍNICA BAZTERRICA
- CLÍNICA DE LA ESPERANZA
- CLÍNICA DE LOS VIRREYES
- CLÍNICA DEL PARQUE (MERNO S.A)
- CLÍNICA DEL SOL CORONEL DIAZ
- CLÍNICA DE MICROCIRUGÍA
- CLÍNICA DR. CORMILLOT (NUTRIMED S.A.)
- CLÍNICA LA SAGRADA FAMILIA
- CLÍNICA LAS HERAS
- CLÍNICA PRIVADA CLIMÉDICA
- CLÍNICA SAN CAMILO
- CLÍNICA SAN JERÓNIMO
- CLÍNICA SANTA CATALINA
- CLÍNICA SANTA ISABEL
- CLÍNICA VAN THIENEN
- CLÍNICA Y MATERNIDAD SUIZO ARGENTINA
- DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES DR. DERAGOPYAN
- DOMEQ & LAFAGE LABORATORIOS CLÍNICOS
- ENERI - DR. PEDRO LYLK Y ASOC. S.A.
- F.L.E.N.I (FUNDACIÓN PARA LA LUCHA CONTRA LAS ENFERMEDADES NEUROLÓGICAS EN LA INFANCIA)
- FRESENIUS MEDICAL CARE ARGENTINA S.A
- FUNDACIÓN FAVALORO
- FUNDACIÓN GRADIVA
- FUNDACIÓN HEMOCENTRO BUENOS AIRES
- FUNDACIÓN HOSPITALARIA
- FUNDALU
- HELIOS SALUD
- HOSPITAL PRIVADO DE NIÑOS
- GENE CENTRO MÉDICO
- I.A.R.T.
- INSTITUTO INTEGRAL DUPUYTREN
- FUSEA (FUNDACIÓN SANIDAD EJÉRCITO

## ARGENTINO)

- IMAGEN TEST - CENTRO MÉDICO DE DIAGNÓSTICO
- INEBA (INSTITUTO DE NEUROCIENCIAS BUENOS AIRES)
- INSTITUTO ARGENTINO DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO
- INSTITUTO CARDIOVASCULAR DE BS. AS.
- INSTITUTO CENTENARIO DE MEDIMET SRL
- INSTITUTO FRENOPÁTICO
- INSTITUTO GERIÁTRICO NAZARET
- INSTITUTO MÉDICO DE ALTA COMPLEJIDAD
- INSTITUTO OTORRINOLARINGOLÓGICO ARAUZ
- INSTITUTO QUIRÚRGICO LÁSER
- INSTITUTO SUPERIOR DE OTORRINOLARINGOLOGÍA
- INSTITUTO MÉDICO ALEXANDER FLEMING
- LABORATORIO DE MEDICINA S.A
- MEVATERAPIA S.A
- NEPHROLOGY S.A
- OFTALMOLOGÍA IBEROAMERICANA S.A.
- PRIMER HOSPITAL PRIVADO DE OJOS S.A
- SANATORIO AGOTE
- SANATORIO ANCHORENA
- SANATORIO COLEGIALES
- SANATORIO DE LA PROVIDENCIA
- SANATORIO DE LA TRINIDAD PALERMO
- SANATORIO DE LOS ARCOS
- SANATORIO FINOCHIETTO
- SANATORIO MATER DEI
- SANATORIO DE LA TRINIDAD MITRE
- SANATORIO OTAMENDI Y MIROLI
- SANATORIO SAN JOSÉ
- SERMEX S.A
- UAI HOSPITAL UNIVERSITARIO
- UMAT S.A.
- VACUNAR S.A

## GRAN BUENOS AIRES

- CALDEVIT S.A. - CLÍNICA BESSONE (SAN MIGUEL)
- CASA HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS (RAMOS MEJÍA)
- CASA NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SAN JUAN DE DIOS (LUJÁN)
- CENTRO DE CIRUGÍA OCULAR S.A (AVELLANEDA)
- CENTRO DE ESTUDIOS TROVATO (RAMOS MEJÍA)
- CENTRO HIRSCH DE GERIATRÍA Y REHABILITACIÓN
- CENTRO MÉDICO DE REHABILITACIÓN LA HORQUETA (SAN ISIDRO)
- CENTRO MÉDICO ESPORA S.A (RAMOS MEJÍA)
- CLÍNICA ANGELUS (SAN ISIDRO)
- CLÍNICA BOEDO S.R.L (LOMAS DE ZAMORA)
- CLÍNICA CALCHAQUÍ 19 DE ENERO (QUILMES)
- CLÍNICA CRUZ BLANCA – LANÚS (LANÚS)
- CLÍNICA CRUZ CELESTE (SAN JUSTO)
- CLÍNICA DEL NIÑO DE QUILMES S.A (QUILMES)
- CLÍNICA DIM RIVADAVIA S.A
- CLÍNICA ESPORA (ADROGUÉ)
- CLÍNICA GÜEMES (LUJÁN)
- CLÍNICA IMA S.A (ADROGUÉ)
- CLÍNICA LAS ARAUCARIAS
- CLÍNICA MODELO LANÚS (LANÚS)

- CLÍNICA OLIVOS (V. LÓPEZ)
- CLÍNICA PRIVADA DEL BUEN PASTOR (L. DEL MIRADOR)
- CLÍNICA PRIVADA DE PSIQUIATRÍA Y PSICOLOGÍA MÉDICA SAN MARTÍN (BERAZA-TEGUI)
- CLÍNICA PRIVADA FÁTIMA S.A (ESCOBAR)-
- CLÍNICA PRIVADA MONTE GRANDE S.A (MONTE GRANDE)
- CLÍNICA PRIVADA RANELAGH S.A (RANELAGH)
- CLÍNICA VAN THIENEN
- DIAGNÓSTICO INTEGRAL MORÓN DIMO SRL (MORÓN)
- DIAGNÓSTICO MAIPÚ POR IMÁGENES S.A (V. LÓPEZ)
- DIRM S.A CLÍNICA PRIVADA (R. MEJÍA)
- DOMEQ & LAFAGE LABORATORIOS CLÍNICOS
- FLENI ESCOBAR (ESCOBAR)
- FUNDACIÓN CIENTÍFICA DEL SUR (L. DE ZAMORA)
- HOSPITAL PRIVADA MARIANO MORENO (MORENO)
- HOSPITAL UNIVERSITARIO AUSTRAL (PILAR)
- INSTITUTO BARRANCAS (PRESTIGE MEDICAL GROUP S.A., QUILMES)
- INSTITUTO MÉDICO AGÜERO (MORÓN)
- INSTITUTO MÉDICO DE OJOS S.A (VILLA BALLESTER)
- INSTITUTO MÉDICO MODELO S.A (FRANCISCO SOLANO)
- INSTITUTO PEDIÁTRICO CASTELAR S.R.L (CASTELAR)
- LABORATORIO HIDALGO S.A (MARTÍNEZ)
- LABORATORIO SCHMUKLER (FLORIDA)
- PRESTACIONES MÉDICAS PILAR (PILAR)
- SANATORIO AMTA (CIUDADELA)
- SANATORIO BERNAL S.R.L (BERNAL)
- SANATORIO CLÍNICA MODELO DE MORÓN (MORÓN)
- SANATORIO CORPORACIÓN MÉDICA GRAL. SAN MARTÍN (SAN MARTÍN)
- SANATORIO DE LA TRINIDAD (SAN ISIDRO)
- SANATORIO DEL OESTE (ITUZAINGÓ)
- SANATORIO GENERAL SARMIENTO
- CLÍNICA PRIVADA (SAN MIGUEL)
- REHABILITACIÓN CASTELAR (CASTELAR)
- SANATORIO ITOIZ (AVELLANEDA)
- SANATORIO JUNCAL (TEMPERLEY)
- SANATORIO LAS LOMAS (SAN ISIDRO)
- SANATORIO MODELO ADROGUÉ S.A (ADROGUÉ)
- SANATORIO MODELO BURZACO S.A (BURZACO)
- SANATORIO CLÍNICA MODELO DE CASEROS (CASEROS)
- SANATORIO MODELO QUILMES S.A (QUILMES)
- SANATORIO SAN LUCAS (SAN ISIDRO)
- SANATORIO SANTA CLARA (QUILMES)
- SANATORIO SANTA CLARA (ZÁRATE)
- SANATORIO URQUIZA (QUILMES)
- TEAM PEDIÁTRICO SRL (SAN ISIDRO)
- VITAE CENTRO MÉDICO DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO (SAN MARTÍN)

# ENTIDADES **ADECRA**

## PROVINCIA DE BUENOS AIRES

- CENTRO MÉDICO DR. FÍA (ESTEBAN ECHEVERRÍA)
- CLÍNICA CENTRO JUNÍN
- CLÍNICA LA PEQUEÑA FAMILIA (JUNÍN)
- CLÍNICA PERGAMINO S.A (PERGAMINO)
- CLÍNICA SALTO
- FUNDACIÓN MÉDICA DE MAR DEL PLATA (MAR DEL PLATA)
- FUNDACIÓN VIDAS SADIV (SAN PEDRO)
- HOSPITAL ESPAÑOL DE LA PLATA (LA PLATA)
- HOSPITAL ITALIANO DE LA PLATA (LA PLATA)
- INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO DE LA PLATA
- INSTITUTO MÉDICO PLATENSE (LA PLATA)
- IPENSA (INST. PRIVADO CLÍNICO QUIRÚRGICO DE DIAG. Y TRAT. S.A)
- NUEVA CLÍNICA DEL NIÑO DE LA PLATA S.A.
- SANATORIO JUNÍN
- SANATORIO OSPREM DE SAMI BARADERO (BARADERO)

## PROVINCIA DE CATAMARCA

- IGOM SRL
- SANATORIO PASTEUR S.A (CATAMARCA)

## PROVINCIA DE CÓRDOBA

- ACONCAGUA SANATORIO PRIVADO (CÓRDOBA)
- CENTRO PRIVADO DE OJOS ROMAGOSA S.A (CÓRDOBA)
- HOSPITAL PRIVADO CENTRO MÉDICO DE CÓRDOBA
- INSTITUTO MÉDICO RÍO CUARTO
- INSTITUTO MODELO DE CARDIOLOGÍA PRIVADO S.R.L (CÓRDOBA)
- SANATORIO DE LA CAÑADA (CÓRDOBA)
- SANATORIO DEL SALVADOR (CÓRDOBA)
- SANATORIO ALLENDE (CÓRDOBA)
- SANATORIO PRIVADO CAROYA SRL (CÓRDOBA)
- SOCIEDAD DE BENEFICENCIA HOSPITAL ITALIANO (CÓRDOBA)

## PROVINCIA DE CORRIENTES

- UNIDAD RENAL CORRIENTES S.R.L (CORRIENTES)

## PROVINCIA DE CHUBUT

- ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE SOCORROS MUTUOS (COMODORO RIVADAVIA)
- CLÍNICA DEL VALLE (COMODORO RIVADAVIA)
- SEDIAL CENTRO DE NEFROLOGÍA Y DIÁLISIS S.A (TRELEW)

## PROVINCIA DE ENTRE RÍOS

- CLÍNICA MODELO S.A (PARANÁ)
- CLÍNICA PARQUE (CRESCO)
- CLÍNICA URUGUAY SRL (CONCEP. DEL URUGUAY)
- COOPERATIVA MÉDICA URUGUAY
- SANATORIO ADVENTISTA DEL PLATA (ENTRE RÍOS)

## PROVINCIA DE JUJUY

- SANATORIO NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO S.A (JUJUY)
- SANATORIO Y CLÍNICA LAVALLE SRL (JUJUY)

## PROVINCIA DE LA RIOJA

- SANATORIO RIOJA S.A (LA RIOJA)

## PROVINCIA DE MENDOZA

- CLÍNICA DE CUYO S.A (MENDOZA)

## PROVINCIA DE MISIONES

- SANATORIO CAMINO (POSADAS)
- SANATORIO POSADAS S.A (POSADAS)
- POLICLÍNICO BERTOLDI (OBERÁ)

## PROVINCIA DE NEUQUÉN

- CLÍNICA PASTEUR S.A (NEUQUÉN)
- CONSULTORIOS INTEGRALES SAN LUCAS S.A (NEUQUÉN)
- POLICLÍNICO NEUQUÉN S.A (NEUQUÉN)

## PROVINCIA DE RÍO NEGRO

- POLICLÍNICO MODELO DE CIPOLLETTI (CIPOLLETTI)
- SANATORIO DEL SOL (BARILOCHE)
- SANATORIO SAN CARLOS (BARILOCHE)

## PROVINCIA DE SALTA

- INSTITUTO CENESA (SALTA)
- CLÍNICA SANATORIO EL CARMEN (SALTA)
- HOSPITAL PRIVADO SANTA CLARA DE ASÍS S.A (SALTA)

## PROVINCIA DE SAN JUAN

- CENTRO DE CUIDADOS INTENSIVOS S.R.L (SAN JUAN)

## PROVINCIA DE SAN LUIS

- SANATORIO RAMOS MEJÍA (SAN LUIS)
- CLÍNICA PRIVADA ITALIA (SAN LUIS)

## PROVINCIA DE SANTA CRUZ

- CENTRO PATAGÓNICO NEFROLOGÍA Y HEMODIÁLISIS S.A (RÍO GALLEGOS)
- POLICLÍNICO DEL ATLÁNTICO SUR DE MEDISUR S.A (RÍO GALLEGOS)
- CENTRO MÉDICO SANTA CRUZ (CALETA OLIVIA)

## PROVINCIA DE SANTA FE

- CLÍNICA CENTRO S.A (SANTA FE)
- CLÍNICA IMPAR (ROSARIO)
- GRUPO GAMMA
- HOSPITAL PRIVADO ROSARIO

- INSTITUTO CARDIOVASCULAR DE ROSARIO S.A (ROSARIO)
- INSTITUTO INTEGRAL DE NEFROLOGÍA S.A (SANTA FE)
- PINGLES SALUD S.A. (ROSARIO)
- SANATORIO AMERICANO S.R.L (SANTA FE)
- SANATORIO DE LA MUJER (ROSARIO)
- SANATORIO DE NIÑOS S.A (ROSARIO)
- SANATORIO GARAY S.A (SANTA FE)
- SANATORIO GRAL. GÜEMES
- SANATORIO MAYO S.A (SANTA FE)
- SANATORIO MÉDICO DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO (SANTA FE)
- SANATORIO PARQUE S.A (ROSARIO)
- SANATORIO RECONQUISTA S.A (RECONQUISTA)
- SERVICIOS MÉDICOS SM

## PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO

- C.E.M.E.P. – CLÍNICA DE ESPECIALIDADES MÉDICAS PRIVADAS S.R.L

## PROVINCIA DE TUCUMÁN

- CENTRO DEL RIÑÓN Y DIÁLISIS S.A (TUCUMÁN)
- SANATORIO 9 DE JULIO S.A (TUCUMÁN)



# ENTIDADES CEDIM

## POLIVALENTES

### CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

- CEDITRIN - CENTRO DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO INTEGRAL S.R.L.
- DIAGNÓSTICO MÉDICO S.A.
- EMPRENDIMIENTOS DE SALUD S.A.
- ENRIQUE MARTÍN ROSSI S.A.
- FUNDACIÓN CENTRO DIAGNÓSTICO NUCLEAR
- GAMMA LIFE
- GRUPO ROSTAGNO S.R.L.
- IMAT - INSTITUTO MÉDICO DE ALTA TECNOLOGÍA S.A.
- IMAXE
- INVESTIGACIONES MÉDICAS FADIM
- INVESTIGACIONES VASCULARES S.R.L.
- TOMOGRAFÍA COMPUTADA BUENOS AIRES S.A.
- VIDT CENTRO MÉDICO S.A.

### CONURBANO

- ARGUS DIAGNÓSTICO MÉDICO S.A.
- CENTRO DE TOMOGRAFÍA COMPUTADA ADROGUÉ S.R.L.
- CIMED
- DIAGNÓSTICO MAIPÚ POR IMÁGENES S.A.
- DIAGNÓSTICO TESLA S.R.L.
- FUNDACIÓN CIENTÍFICA DEL SUR
- GEDAVE GRUPO ENDOSCÓPICO DE AVELLANEDA
- LABORATORIO DE DRA. DÍAZ MABEL Y VIVIANI LORENA
- LABORATORIO DR. PARODI CARLOS A.
- TC HAEDO S.R.L.
- RDA - RADIOLOGÍA DIAGNÓSTICA S.A.

### PROVINCIA DE BUENOS AIRES

- EMPRENDIMIENTOS MÉDICOS TECNOLÓGICOS S.A.
- EMTRO S.A.
- KROIN S.A.
- LABORATORIO ALVEAR
- LABORATORIO CLAROGA S.R.L.
- LABORATORIO DE ANÁLISIS CLÍNICOS DE ARZAGUET MARTIN
- LABORATORIO DE ANÁLISIS CLÍNICOS FERNÁNDEZ F.A. Y SADADO A.A.
- LABORATORIO DE ANÁLISIS CLÍNICOS GILBERTO LANDI
- LABORATORIO DE HÉCTOR CLAUDIO COVA
- LABORATORIO DE HÉCTOR L. BETTI
- LABORATORIO DE JUAN C. CHITARRONI Y ROSA CERELLI
- LABORATORIO DE RASQUETE L., CERRONE O. E IONSKI E.
- LABORATORIO DE ROBERTO GARCÍA Y HÉCTOR TAMBUTTI

### PROVINCIA DE CÓRDOBA

- CENTRO PRIVADO DE TOMOGRAFÍA COMPUTADA CÓRDOBA S.A.
- INSTITUTO CONCI CARPINELLA
- INSTITUTO MÉDICO DEAN FUNES S.A.

### PROVINCIA DE CHACO

- DIAGNÓSTICO POR RESONANCIA MAGNÉTICA S.A.

### PROVINCIA DE ENTRE RÍOS

- CLÍNICA MODELO S.A.

### PROVINCIA DE LA RIOJA

- IMAC LA RIOJA

### PROVINCIA DE MENDOZA

- INSTITUTO DE DIAGNÓSTICO S.A.
- INSTITUTO PRIVADO DE RADIOTERAPIA CUYO S.A.

### PROVINCIA DE RÍO NEGRO

- CLÍNICA MOGUILLANSKY - MEDICINA XXI S.A.
- FUNDACIÓN MÉDICA DE RÍO NEGRO Y NEUQUÉN

### PROVINCIA DE SANTA FE

- CLÍNICA DE CÁMARA GAMMA
- DIAGNÓSTICO POR IMÁGENES S.A.
- INSTITUTO GAMMA

### PROVINCIA DE SANTIAGO DEL ESTERO

- IMAGEN S.A.

## MONOVALENTES

### CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

- ARDEGA S.A.
- CENTRO DE DIAGNÓSTICO ECOGRÁFICO DR. CANETTI
- CENTRO PRIVADO DE CIRUGÍA Y COLOPROCTOLOGÍA
- GAMMA LIFE
- GEDYT - GASTROENTEROLOGÍA DIAGNÓSTICA Y TERAPÉUTICA
- INSTITUTO DE INVESTIGACIONES METABÓLICAS (IDIM)
- INVESTIGACIONES VASCULARES S.A.
- LABORATORIO DR. SCHERE
- T.C.B.A. MEDICINA NUCLEAR

### CONURBANO

- CITO S.A.
- DIAGNÓSTICO ROJAS S.R.L.
- LABORATORIO CASTELAR S.H.
- LABORATORIO DR. OSVALDO GUSTAVO PRADO
- LABORATORIO TFM - BIOQS S.R.L.
- LABORATORIOS ALVEAR S.H.

### PROVINCIA DE BUENOS AIRES

- CLÍNICA GÜEMES, LUJÁN
- CENTRO DE ONCOLOGÍA Y RADIOTERAPIA DE MAR DEL PLATA S.R.L.
- CENTRO ONCOLÓGICO DE LAS SIERRAS S.A.
- EMPRENDIMIENTOS MÉDICOS TECNOLÓGICOS S.A.
- EMTRO S.A.
- INSTITUTO RADIOLOGICO MAR DEL PLATA
- KROIN S.A.
- SERVICIO DE MEDICINA NUCLEAR-CLÍNICA 25 DE MAYO Y PUEYRREDÓN
- TERAPIA RADIANTE S.A.

### PROVINCIA DE CÓRDOBA

- CENTRO PRIVADO DE MEDICINA NUCLEAR
- INSTITUTO MÉDICO RÍO IV
- LABORATORIO RADIOISÓTOPOS S.R.L.
- SERVICIO MEDICINA NUCLEAR DR. FERNANDO ANTONIO KUSTICH

### PROVINCIA DE LA PAMPA

- MEGAN

### PROVINCIA DE SANTA FE

- CETIR S.H.
- MEDICINA NUCLEAR SAN GERÓNIMO
- MEDNUKE SRL, ROSARIO

### PROVINCIA DE TUCUMÁN

- INSTITUTO DE MEDICINA NUCLEAR S.R.L.

### PROVINCIA DE SALTA

- INSTITUTO DE RADIACIONES SALTA S.R.L.

### PROVINCIA DE SAN JUAN

- CENTRO DE RADIOTERAPIA SAN JUAN S.A.

## NUEVOS **ASOCIADOS**

*Damos la bienvenida a las instituciones de salud  
que se incorporaron a Adecra+Cedim durante 2022.*

### **ADECRA**

- Fundaleu – Oncohematología (CABA)
- Clínica Guemes (Luján)
- Clínica Salto (Prov. de Bs. As.)
- Cirep (Santa Fe)

### **CEDIM**

- Centro Priv. De Cirugía y Coloproctología (CABA).

SI TE QUERÉS ASOCIAR A

**Adecra  
+Cedim**

CONTACTATE CON NOSOTROS



(011) 4374-2526



+54 9 11 2253-1655



info@adecra.org.ar

# GESTIONES POLÍTICO-EMPRESARIAS

## RELACIÓN CON EL GOBIERNO NACIONAL

convenios 122/75 y 108/75 de la Federación de Asociaciones de Trabajadores de la Sanidad Argentina (FATSA). El acuerdo fue el siguiente:

- Incremento salarial del 9% en la cláusula de revisión sobre lo acordado en junio de 2021, en dos tramos: tres puntos más de aumento a otorgar en febrero (pasaje del 5% al 8%, sobre la base de junio de 2021) y la diferencia a abonar en marzo (4,07%, sobre la base de febrero de 2022), lo que dio un incremento total del 54% sobre junio de 2021.

### Acta de Acuerdo de Cláusula de Revisión 122/75 y 108/75

Para el financiamiento de este acuerdo salarial, PAMI otorgó un 55% de aumento distribuido en cuatro meses: 12% en enero, 15% en abril, 14% en julio y 14% en octubre. En caso de que la inflación superara el 55%, se garantizaba un nuevo incremento en los valores de las prestaciones. Por su parte, las empresas de medicina prepaga se comprometieron a trasladar un 5% en marzo y un 4% en abril. En cuanto a las obras sociales nacionales, los aumentos se dieron en función de sus paritarias.

Asimismo, se estableció que el Programa Repro<sup>1</sup> II continuaría hasta diciembre de 2022, con flexibilizaciones en topes y en las condiciones de otorgamiento, y que el aumento de la cláusula de revisión, así como los adicionales legales y convencionales sobre este aumento, serían no contributivos hasta el plazo ya convenido (31 de mayo de 2022 ó 30 de junio de 2022, según correspondiera).

<sup>1</sup> Luego, el Programa Repro II (Salud) fue reemplazado por PROGRAMA NACIONAL DE FORTALECIMIENTO DE LOS EQUIPOS DE SALUD PARA LA CALIDAD Y LA SEGURIDAD (FESCAS) en la Resolución 978/2022, el 16/05/2022. <https://www.boletínoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/262578/20220516>

El año comenzó agitado. En enero iniciaron las reuniones interministeriales en las que suelen participar tanto representantes del Ministerio de Salud de la Nación, de la Superintendencia de Servicios de Salud, así como del sector financiador y del prestador. En el primer encuentro, Jorge Cherro, presidente de Adepra, recordó a los presentes la particular situación que atraviesa el sector prestador privado de salud que se caracteriza por el retraso en los pagos por parte de los financiadores. Asimismo, mencionó la necesidad de un crédito fiscal no computable, hizo referencia a la prórroga de la Resolución General 4936 y recordó la importancia de la inclusión, específicamente, del sector salud.

En esta oportunidad, también se conversó sobre las deudas fiscales-impositivas que presentan algunas instituciones, y se aludió a la importancia de contar con un plan de facilidades de pago con características especiales para el sector, que permita la reconstrucción de pasivos. Por sobre todas las cosas, Cherro hizo especial hincapié en la necesidad de contar con financiamiento que permitiera a los prestadores enfrentar las negociaciones para la cláusula de revisión de las paritarias 2021-2022 que estaba por iniciarse, así como para las que vendrían más adelante: las del ciclo 2022 - 2023.

### PARITARIAS - CLÁUSULA DE REVISIÓN 2021-2022

En febrero, como desde hace ya algunos años, participamos, como miembros coparitarios, de varios encuentros de negociaciones que llevaron a la firma del acuerdo paritario, en el marco de la cláusula de revisión del período 2021 - 2022, de los

## Comunicado FAPS

Hacia finales de febrero también firmamos el acuerdo por la cláusula de revisión del CCT 619/11 con la Asociación de Médicos de la Actividad Privada (AMAP).

## Cláusula de revisión CCT 619/11

Llegado el mes de marzo realizamos una presentación ante PAMI en respuesta a lo establecido en la Resolución 235/2022-INSSJP, la cual modificó la forma de contratación para especialistas y profesionales de determinadas prácticas de diagnóstico por imágenes. Fue así que logramos que el Gobierno tomara en cuenta varias de las propuestas planteadas en dicha presentación, logrando que muchas de las dificultades surgidas a partir de dicha normativa se solucionaran.

## Resolución 235/2022-INSSJP

## Ver presentación

## NEGOCIACIONES PARITARIAS 2022 - 2023

En mayo, a sólo tres meses de haberse firmado el acuerdo paritario por la cláusula de revisión, a pedido de FATSA fuimos convocados para iniciar las negociaciones paritarias por el período 2022 – 2023. Tras varias reuniones y en el marco de la conciliación obligatoria, en mayo firmamos el acuerdo por un aumento del 59% en cinco tramos, con cláusula de revisión en octubre 2022 y febrero 2023.

## Acceder al comunicado

## Acuerdo paritario 108/75

## Acuerdo paritario 122/75

Previo a la firma de los acuerdos paritarios se consiguieron las siguientes medidas:

### ● Incremento de aranceles:

► Medicina prepaga y obras sociales nacionales: se publicó la Resolución 867/22, en cuyo artículo 3ro. se plantea el traslado de al menos el 90% de 23,55% correspondientes a mayo, junio y julio. Dicha resolución fue la que instruyó a la Superintendencia de Servicios de Salud para que elabore el Índice de Costos de Salud, junto con la Dirección de Economía de la Salud.

## Resolución 867/22

► PAMI: al 54% de aumento ya otorgado (resoluciones emitidas durante abril y mayo), se le sumó el bono y los incentivos en internación. Asimismo, se comprometieron a acompañar el efecto inflacionario, lo que se cumplió, con un aumento del 97% en el período enero – diciembre 2022.

► Obras sociales provinciales: si bien el traslado no fue uniforme en todas las jurisdicciones, IOMA ofreció el 58% luego de la negociación paritaria (agregando el 20% a lo ya acordado), además del aumento sobre medicación.

### ● Reducción de costos:

► Se logró la no contributividad desde 2019 a la fecha (mayo de 2022).

► REPRO/FESCAS: a partir de mayo se reglamentó el programa FESCAS. Asimismo, se aumentó el monto de subsidio mensual y el monto del tope, que comenzaron a regirse a través del SMVM.

Al momento de la firma de la paritaria dimos aviso al Ministerio de que sería presentado por TAD un escrito en el que constaría la posición empresarial y las medidas exigidas para dar cumplimiento a lo firmado. El mismo se presentó pocos días después ante el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, dirigido expresamente al ministro, Claudio Moroni.



Como suele suceder, una vez finalizadas las negociaciones con FATSA, en junio, cerraron las negociaciones con AMAP.

### Acuerdo salarial AMAP

## FESCAS

En este contexto, el Gobierno nacional publicó en el Boletín Oficial la Resolución 978/2022<sup>2</sup>, en la que se reemplaza al Programa Repro II por el Programa Nacional de Fortalecimiento de los Equipos de Salud para la Calidad y la Seguridad (FESCAS). A los pocos días de publicada dicha Resolución, el 30 de mayo invitamos a los asociados de Adecra+Cedim a participar de una reunión virtual, a la que asistió Leandro Trica, coordinador del Programa de Recuperación Productiva (REPRO) del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, y María Teresita Ithurburu, directora nacional de Calidad en Servicios de Salud y Regulación Sanitaria del Ministerio de Salud de la Nación. En la misma, los representantes del Gobierno pudieron explicar los alcances y objetivos del nuevo Programa.

A lo largo de todo el año y a partir de distintas situaciones que se presentaron en relación al nuevo Programa, desde Adecra+Cedim presentamos ante los departamentos del Gobierno responsables del FESCAS varias propuestas de mejora que han contribuido a la operatividad del Programa y a que el mismo fuera accesible para más asociados.

## ÍNDICE DE COSTOS DE SALUD - GOBIERNO NACIONAL

En junio, a partir de la elaboración del Índice de Costos de Salud, instruido en la Resolución 867/22 en el mes de abril, nos reunimos con Nicolás Striglio, gerente de Control Económico Financiero; Sebastián Althabe, subgerente de Control Económico

Financiero de Medicina Prepaga; Miguel Galeto, coordinador de la Gerencia de Control Económico-Financiero; y con representantes de la Superintendencia de Servicios de Salud. En dicho encuentro, cada uno de los presentes compartió detalles del cálculo de el Índice de Costos que lleva adelante su respectiva entidad, con el objetivo de que ambas partes pudieran comprender e interpretar correctamente los datos arrojados por los mismos.

Cabe destacar que los integrantes del Gobierno mencionaron que al momento de crear su índice de costos se referenciaron en nuestro informe trimestral, en lo relativo a los costos de los recursos humanos.

## RECLAMO DE MEDIDAS

Ese mismo mes enviamos una carta al Ministerio de Trabajo y al Ministerio de Salud de la Nación reclamando el cumplimiento de las medidas pactadas al momento de la firma del acuerdo paritario, alegando la imposibilidad de cumplir con el mismo ante la grave situación a la que se enfrentaba –y enfrenta– el sector. A causa de dicha presentación, fuimos citados por el Ministerio de Trabajo y FATSA, oportunidad en la que ahondamos, una vez más, en los detalles que conforman la complicada realidad de los prestadores de salud privada.

### Carta al Ministro de Trabajo y a la Ministra de Salud

También en junio, como miembros de la Federación Argentina de Prestadores de Salud (FAPS), participamos en una reunión junto a referentes del PAMI, con el fin de avanzar en la crítica situación financiera del sector. En dicha oportunidad, el INSSJP anunció los siguientes avances:

► Incremento del 15% retroactivo a abril, más un 20% de bono en junio para todos los prestadores del PAMI.

► Aumentos a los prestadores alternativos:  
a) Para aquellos alternativos que además asumieron un porcentaje de cápita y se incluyeron

2 <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/262578/20220516>

para trabajar en la libre elección ambulatoria, un aumento del 18% en abril (que se sumó al 12% dado en febrero) y, de acuerdo con la inflación acumulada, se tendrían en cuenta futuros aumentos en los valores.

b) Para los alternativos restantes, los porcentajes serían de 6% en febrero y 9% en abril y, de acuerdo con la inflación acumulada, se tendrían en cuenta futuros aumentos en los valores.

#### **Comunicado de FAPS**

En julio, como representantes de FAPS, nos reunimos con el Secretario de Calidad en Salud, el Dr. Alejandro Colia. En dicho encuentro explicamos, nuevamente, la grave situación que atraviesa el sector prestador de salud privada y nuestra preocupación respecto de las dificultades generadas por el atraso del pago del Programa FESCAS. En el devenir de la reunión hubo comunicaciones y gestiones con el Ministerio de Trabajo, con el sindicato y otras autoridades. Fue así que la partida logró destrabarse, dado que se encontraba estancada en el Ministerio de Economía debido al cambio de autoridades sufrido por esos tiempos. Finalmente, se logró destrabar la situación.

En paralelo, ese mismo mes, finalmente se publicaron en el Boletín del INSSJP los aumentos de aranceles esperados:

#### **Comunicado INSSJP 23/6/2022**

#### **Resolución 808/22 por oftalmología**

#### **Disposición 80/2022**

#### **Resolución 905/2022**

#### **Resolución 922/2022**

#### **Resolución 940/2022**

#### **Resolución 946/2022**

#### **Resolución 973/2022**

### **PARITARIAS - CLÁUSULA DE REVISIÓN 2022-2023**

En octubre, tal lo convenido al momento de la firma de las paritarias 2022-2023, se llevó adelante la primera revisión del acuerdo paritario. Las negociaciones concluyeron en que los trabajadores de sanidad recibirían un 37% de actualización en sus salarios (con base en salarios de abril de 2022), distribuidos en cinco plazos: 7% en octubre, 7% en noviembre, 7% en diciembre, 7% en febrero y 9% en marzo, con una nueva revisión en febrero de 2023. Estos porcentajes se sumaron a los acordados en mayo, para noviembre y diciembre, de 9% respectivamente. Además, se negoció mantener la no contributividad hasta abril de 2023.

#### **Ver comunicado**

#### **Cláusula de Revisión CCT 108/75**

#### **Cláusula de Revisión CCT 122/75**

#### **Cláusula de Revisión CCT 107/75**

Respecto del CCT 619/11 de AMAP, como miembros coparitarios, en noviembre firmamos la cláusula de revisión.

#### **Cláusula de Revisión CCT 619/11**

### **BONO ESTABLECIDO POR EL DECRETO 841/2022**

En diciembre, desde FAPS, presentamos ante el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación, el Ministerio de Salud y Acción Social de la Nación y la Superintendencia de

Servicios de Salud un escrito declarando la imposibilidad, por parte de los prestadores de salud privada, de enfrentar el pago del bono determinado en el Decreto 841/2022<sup>3</sup>. En consecuencia, fuimos citados a una reunión en la que participaron Alejandro Colliá, Claudio Ortiz y Teresita Ithurburu, por parte del Ministerio de Salud, y Javier Mouriño y Daniel Romero, del Ministerio de Trabajo. De FAPS asistieron Jorge Cherro, por Adepra, y Mario Lugones, por CEPESAL.

Durante el encuentro se conversó sobre algunos temas que continúan en tratamiento, sin resolución concreta: la difícil situación que enfrenta el sector en general, la falta de aumento por parte del PAMI, la imposibilidad de gran cantidad de instituciones de participar en el FESCAS, la difícil situación para enfrentar el acuerdo paritario, la falta de financiación, el fin de lo determinado en el Decreto 300, el fin de la Emergencia Sanitaria el 31 de diciembre de 2022 y la imposibilidad de los prestadores de solicitar créditos bancarios, entre otros asuntos.

En los últimos días de diciembre de 2022 se consiguió la extensión de la Emergencia Sanitaria hasta el 31 de diciembre de 2023 y la publicación del nuevo índice para la ejecución del aumento a la medicina prepaga.

#### Presentación ante los Ministerios

#### Extensión de Emergencia Sanitaria

#### Índice de medicina prepaga

## REUNIONES CON EL GOBIERNO DE LA CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

Los primeros días de febrero nos reunimos con representantes del Ministerio de Desarrollo y Producción y del Ministerio de Salud, ambos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. En dicho encuentro

reclamamos sobre la necesidad de un nuevo protocolo para el tratamiento de los contactos estrechos del personal de salud, entre otros asuntos. Este reclamo surgió a partir de la preocupación de los integrantes de la Comisión de Directores Médicos de Adepra+Cedim ante el alto ausentismo en el personal de salud durante la tercera ola de pandemia por Covid-19

#### Solicitud

## REUNIONES CON LA COMISIÓN DE RADIOTERAPIA

En 2022, Marcelo Kaufman, presidente de Cedim, y Silvia Monet, gerente General de Adepra+Cedim, se reunieron con Adriana Serquis, presidente de la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA), y con Natalia Stankevicius, gerente de Producción de Radioisótopos. En dicho encuentro, se consiguieron mejoras en las condiciones en el aumento de precios y en la forma de integración de dicho aumento de la cadena de valor del material radiactivo.

También nos reunimos con Rocío Quiroga, en su carácter de consultora del Ministerio de Producción, para el programa Misión Salud del plan Argentina Productiva 2030. El objetivo del encuentro fue intercambiar opiniones en el marco del capítulo Atención a la Salud, sobre las problemáticas de corto y largo plazo del sector, así como sobre las tendencias y las inversiones que se están realizando en el país.

Siguiendo a lo que concierne al sector de diagnóstico, en agosto nos encontramos con directivos de Eckert & Ziegler y TecnoNuclear para conversar sobre las políticas de aumentos en el nomenclador del material radioactivo. Junto con el Gobierno porteño se trabajó para lograr un beneficio impositivo de emergencia. A raíz de esto, se publicó en carácter de Ley N° 6419/2021 y Res. AGIP 132/2021.

3 <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/prime-ra/277967/20221217>

## SALUD MENTAL

Durante todo el año participamos en distintos debates y reuniones de trabajo organizado por la Legislatura de la Ciudad de Buenos Aires, con el objetivo de crear un protocolo de atención de pacientes de urgencias psiquiátricas para ser aplicado en instituciones polivalentes de la ciudad. En dichos encuentros también asistieron representantes de instituciones público-privadas y asociaciones científicas de salud mental. Finalmente, en diciembre se publicó el trabajo definitivo bajo el nombre Consenso de Buenas Prácticas Clínicas en Urgencias en Salud Mental en Clínicas Polivalentes, en el marco del evento al que fuimos invitados por la Dra. Ana María Bou Pérez, diputada de la Legislatura porteña por Vamos Juntos.

**Consenso de Buenas Prácticas Clínicas  
en Urgencias en Salud Mental en Clínicas  
Polivalentes**

participó como miembro del jurado del Galardón “Hospital Seguro” en representación de Argentina.

**Acceder a la charla de Fundación Libertad**

Por último, fuimos invitados por Emiliano López, director Nacional de Talento Humano y Conocimiento del Ministerio de Salud de la Nación, a participar en un encuentro para compartir opiniones y puntos de vista respecto del Proyecto de Ley para las Residencias Médicas de todo el país.

## MÁS TEMAS...

Tras ser convocados por el diputado Fabio José Quetglas (UCR), durante 2022 trabajamos, con el apoyo de representantes de distintas instituciones asociadas, en el Proyecto de Ley de Seguridad del Paciente. Se piensa que el mismo pasaría al Senado en 2024.

Además, en el segundo semestre del año, directivos de Adecra+Cedim fueron invitados a participar como disertantes en distintos eventos, con el objetivo de dar a conocer la realidad actual del sector prestador de salud privada. Uno de los eventos en los que participamos fue el VIII Foro de Economía y Management para Empresas de Salud, organizado por Fundación Libertad. También, el Congreso de ACAMI y la Jornada de la Sociedad Argentina de Radiología, en el marco de la feria Expomedical. Además, asistimos a los eventos organizados por FESS y Adiras y fuimos parte del XIV Congreso Internacional de Hospitales y Clínicas de la Asociación Colombiana y Corferias, donde Jorge Cherro



# DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIONES ECONÓMICAS

El Departamento de Investigaciones Económicas de Adecra+Cedim genera datos confiables para sustentar las negociaciones ante los poderes públicos y privados, como son el Índice de Precios de Insumos para la Atención Médica – que incluye los insumos Covid-19 y los medicamentos utilizados en terapia intensiva–, los informes de prácticas de centros con y sin internación, el Observatorio de Precios de Módulos y Prácticas y los informes económicos anuales, donde se enumeran propuestas de política pública. También, realiza anualmente la Encuesta de Compensaciones y Beneficios del Sector y la Encuesta de Satisfacción de Pacientes para clínicas y sanatorios.

Cada uno de estos informes se nutre de los datos brindados por las instituciones asociadas a Adecra+Cedim, gracias a la activa participación de estas en relevamientos mensuales o trimestrales.

Asimismo, mensualmente se publica el panorama económico, el cual compila los principales indicadores económicos de Argentina, con el fin de comprender la realidad actual del país.

## INFORMES

### ÍNDICE DE PRECIOS DE INSUMOS MÉDICOS - IV TRIMESTRE 2022 (TRIMESTRAL)

El Índice de Precios de Insumos para la Atención Médica mide la variación de los precios de los principales insumos que las instituciones de salud privada utilizan para producir atención médica. De esta forma se monitorea la dinámica de los costos en salud en la medicina privada.

[Ver informe](#)

### ÍNDICE DE PRECIOS DE INSUMOS COVID-19 (TRIMESTRAL)

El estudio compara la evolución de los insumos médicos que relevamos trimestralmente, a los cuales llamamos “regulares”, con los insumos requeridos con mayor intensidad a partir de la pandemia mundial, a los que denominamos “insumos Covid-19”.

[Ver informe](#)

### SERIE HISTÓRICA DEL ÍNDICE DE PRECIOS DE INSUMOS PARA LA ATENCIÓN MÉDICA (TRIMESTRAL)

En este documento se muestra la evolución del Índice de Costos desde junio de 2016 a la actualidad.

[Ver informe](#)

### INFORME DE MEDICAMENTOS DE TERAPIA INTENSIVA (TRIMESTRAL)

En este informe se muestran los resultados del monitoreo de precios de insumos específicamente requeridos en Unidad de Terapia Intensiva.

[Ver informe](#)

## OBSERVATORIO DE PRECIOS DE MÓDULOS Y PRÁCTICAS (TRIMESTRAL)

Este estudio tiene como objetivo realizar el seguimiento de los aumentos de los valores que los financiadores pagan por ciertas prestaciones y módulos seleccionados. Esta selección toma en cuenta a aquellos que son parte relevante de la facturación de los prestadores.

[Ver informe](#)

## PRÁCTICAS CON INTERNACIÓN

Este informe, dirigido a instituciones con internación, realiza un seguimiento mensual de prácticas seleccionadas.

[Ver informe](#)

## PRÁCTICAS SIN INTERNACIÓN

Este informe, dirigido a instituciones sin internación, realiza un seguimiento mensual de prácticas seleccionadas.

[Ver informe](#)

## ENCUESTA DE SATISFACCIÓN DEL PACIENTE

Este estudio es un servicio gratuito y exclusivo para asociados a la cámara, que permite a las organizaciones con internación conocer el grado de satisfacción de sus pacientes en relación a un conjunto de variables: el trato recibido en el ingreso por el equipo médico y el equipo de enfermería, las condiciones del ambiente, la calidad de la comida del establecimiento, entre otras.

[Ver informe](#)

## ENCUESTA DE COMPENSACIONES Y BENEFICIOS (SEMESTRAL)

La misma permite a las instituciones conocer cómo se encuentran, a nivel salarial (para cada una de las posiciones) y en su política de beneficios, respecto del mercado. Está dirigida a instituciones

con y sin internación, y el análisis que se realiza es por zona geográfica.

[Conocer más](#)

## PANORAMA ECONÓMICO (MENSUAL)

En este informe se presentan los principales indicadores económicos de Argentina con el fin de comprender la realidad actual del país y contar con elementos para la toma de decisiones. Se presenta el dato más actual con el que se cuenta al momento de la publicación del informe, con la frecuencia a la que los mismos se publican: mensual, trimestral o anual. Este servicio es exclusivo para asociados a la cámara.

[Ver Panorama Económico de diciembre](#)

## ESTUDIO ECONÓMICO (ANUAL)

Este informe brinda, año a año, un análisis de la situación del sistema de salud de la Argentina y presenta nuestras propuestas de política pública para su resolución.

[Ver el último Estudio Económico](#)



Luego de dos años de interrupción a causa de la pandemia por Covid-19, se llevó adelante el Congreso de Salud anual de Adecra+Cedim. Al igual que en sus dos últimas ediciones, se realizó en el Hotel Sheraton de Pilar, Prov. de Buenos Aires, y contó con la presencia de profesionales de instituciones de salud de todo el país.

**36**  
oradores

**63**  
auspiciantes

**+ de 750**  
personas de forma  
**PRESENCIAL**

**+ de 2.500**  
personas por  
**STREAMING**

**¡Mirá lo que fue el  
IV Congreso de Salud Adecra+Cedim 2022!**







**Ver disertaciones del  
IV Congreso de Salud Adecra+Cedim 2022!**

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

## #NOTEPOSTERGUES

En 2022 nos unimos a la consultora Grey y a más de 30 ONG's argentinas referentes del cáncer para llevar adelante la campaña #NOTEPOSTERGUES. El objetivo de la misma fue generar conciencia en la población sobre la importancia de realizar los estudios y tratamientos para prevenir y vencer el cáncer de mama, problemática que involucra a miles de mujeres cada año.

La campaña pretendió postergar la conmemoración del Día Mundial del Cáncer de Mama por 13 días consecutivos, empezando el 19 de octubre, fecha en que anualmente se recuerda dicha efeméride, y aprovechar cada día de postergación para poner el tema en agenda, así como promover la concientización.

La campaña impactó fuertemente en medios y en redes sociales, y contó con el respaldo de

influencers y celebridades, que sostuvieron activamente el mensaje.

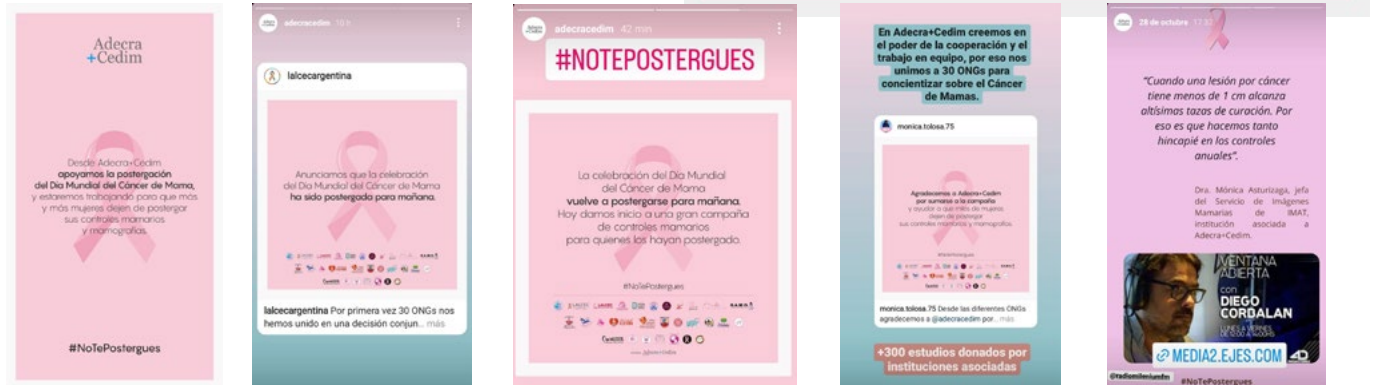
En este contexto, las ONGs iniciaron una campaña masiva de mamografías y controles gratuitos en todo el país, en la que **14 centros de salud asociados a Adecra+Cedim**, con la cámara como nexo, pusieron a disposición **370 estudios y tratamientos** en total, entre mamografías y terapia radiante, para personas sin cobertura médica.





# CAMPAÑA DE COMUNICACIÓN

La campaña de comunicación que llevamos adelante incluyó la publicación de diversas piezas gráficas en nuestras cuentas de Instagram, Facebook, LinkedIn y Twitter, así como en compartir y extender la viralización del mensaje.



## PRENSA

Además, nos alineamos con las ONG para extender el mensaje de la campaña aportando acciones de prensa (generando salidas televisivas y gráficas)

En este contexto, coacheamos (con mensajes clave y Q&A) a la Dra. Mónica Asturizaga, jefa del Servicio de Imágenes Mamarias de IMAT, quien brindó vocería en representación de la cámara.





# DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

**Responsable:** Michelle Kowalewski

michelle@adecra.org.ar

El objetivo de este departamento es profundizar y mejorar el lazo entre la cámara y sus asociados, creando iniciativas y procesos que generen que la comunicación con las instituciones sea cada vez más fluida y que la información relevante se encuentre a disposición de manera eficiente y práctica.

Es por esto que seguimos trabajando en mejorar y potenciar nuestros canales de comunicación: sitio web, boletín mensual, grupos de WhatsApp, redes sociales, así como el sistema de envíos de emails.

Este año, además de continuar con nuestras cuentas de Facebook, Twitter, LinkedIn y WhatsApp, sumamos nuestra cuenta de Instagram, lo que nos permite tener un vínculo más cercano con los asociados.



# DEPARTAMENTO DE PRENSA

**Responsable:** Sofía Cavalli

sofia@adecra.org.ar

*En 2022 Adecra+Cedim continuó desarrollando, como cada año, gestiones clave para el sector, tanto en materia político-económica como asistencial y de management en salud, que tuvieron visibilidad en los medios, en sus diversas plataformas: digital, gráfica/papel, radio y televisión.*

Pasados los dos primeros años de pandemia y recobrando la presencialidad, la cámara llevó adelante el evento institucional más importante del año: **la cuarta edición del Congreso de Salud**, que recibió difusión previa, durante y post, ya que el objetivo sigue siendo instalar este encuentro, poco a poco, como marca dentro del management en salud.

[Ver informe de prensa del IV Congreso de Salud](#)

Asimismo, y como parte de las acciones protagónicas de 2022, por fuera de la agenda Covid-19, se realizó por primera vez un **desayuno de prensa en alianza estratégica con** la empresa de health-tech **Bionexo**, lo que nos permitió, en paralelo, reforzar el vínculo de negocio con nuestro partner y fidelizar la relación con periodistas.

[Ver informe de prensa alianza Bionexo](#)

Destacamos, por otra parte, el apoyo de Adecra+Cedim, en una acción de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), a la masiva campaña **#NoTePostergues**, promovida, de forma histórica, por más de 30 ONG argentinas referentes del cáncer, en el marco del Día Mundial del Cáncer de Mama, para

concientizar sobre la importancia de que las mujeres dejen de postergar sus estudios anuales.

[Ver informe de prensa campaña  
#NoTePostergues](#)

En lo relativo a temas médico-asistenciales, difundimos, a comienzo de año y en plena tercera ola de pandemia, un **comunicado de prensa de la Comisión de Directores Médicos** de la Asociación para alertar sobre el alto nivel de ausentismo de personal en las instituciones. El objetivo fue solicitar a las autoridades sanitarias nacionales que, en el caso del personal esencial de salud, se flexibilizara la norma que obligaba a los contactos estrechos de un caso de Covid-19 confirmado al aislamiento preventivo.

Por otro lado, como siempre, atendimos consultas de medios, ofreciendo datos de nuestros informes económicos y de prestaciones y poniendo voceros a disposición, participando como fuente en notas del sector.

[Ver informe de prensa Otras Acciones](#)

En cuanto a la agenda político-económica de los prestadores, dimos a conocer públicamente, una vez más y como miembros de la **Federación**



Argentina de Prestadores de Salud (FAPS), las principales novedades sectoriales, con el acento puesto en las negociaciones paritarias.

Ver informe de prensa FAPS

Ver Informe General de Prensa

A lo largo del año, estuvimos presentes en medios como:

Clarín

El Cronista

Forbes

LA NACION

MITRE

TN

I PROFESIONAL

infobae

LN+

ámbito

MILENIO  
106.7 FM

CNN  
RADIO  
AM 950

## Crisis social y laboral Mitos y verdades de la falta de empleados en un país en el que se reclama trabajo



## El rol de las herramientas digitales en la reducción de costos de las instituciones médicas, según los expertos



## Expertos del sector salud destacaron el rol de las herramientas digitales en la reducción de costos de las instituciones médicas.

Al respecto, Adepra-Cedim -la cámara nacional que nuclea a clínicas, sanatorios, hospitales privados, laboratorios y centros de diagnóstico y tratamiento ambulatorio- y Bioneo -healthtech dedicada a soluciones digitales en la nube- llevaron adelante una jornada de trabajo conjunto.

El director de Crecimiento de Operaciones Internacionales de Bioneo Latam, Luiz Reis, el presidente de Adepra, Jorge Cherro, y el presidente de Cedim, Marcelo Kaufman, conversaron sobre la realidad del sector de la salud, para luego profundizar sobre cómo la tecnología digital contribuye a disminuir la brecha entre los ingresos y los costos de las instituciones de salud, especialmente a partir de la pandemia.

Al cierre, Cherro y Kaufman anunciaron que el 24 y 25 de agosto, Adepra-Cedim organizará el **IV Congreso de Salud**, que será con modalidad híbrida -presencial, en el Hotel Sheraton de Pilar, y con transmisión vía streaming en simultáneo-, donde más de 25 referentes del management en salud debatirán sobre políticas empresariales e institucionales del sector.

## Enérgico repudio del empresariado y pedidos de pronto esclarecimiento

Los diferentes referentes de todo el espectro del sector privado se pronunciaron en contra del ataque contra la vicepresidencia y pidieron que la Justicia investigue rápidamente en los delitos de fraude económico. Además, destacaron la necesidad de restaurar la paz social y calificaron de "insostenible" el hecho dentro del sistema democrático y el fortalecimiento de los canales de diálogo, entre los actores sociales.



"Ya por social, el ataque por los diferentes actores políticos en el marco del diálogo y el orden institucional, son principios inamovibles para nuestra Asociación, que deben ser defendidos por todos los actores del país", afirmó.

En el mismo sentido se expresó la Asociación Obrera de Dirigentes de Empresas (AODE) "El progreso de Argentina solo se conseguirá avanzando juntos por y para el desarrollo", manifestó.

"Por momentos el debate nacional, por entender que 'no se aglutina en estas circunstancias'", expresó el representante de la Cámara Argentina de Prestadores de Salud (CAPS).

"Como representantes de instituciones de salud de todo el país, queremos firmemente no el diálogo con la línea institucional para la construcción de una nación próspera", concluyeron, en un comunicado.

## Piden que el personal de salud no tenga que aislarse cuando es contacto estrecho: "No vamos a tener con quién atender a la gente"

Los médicos insisten que nucleen a clínicas y sanatorios. Además, que las instituciones tomen "graves decisiones" para mantenerse operativas.



Gerardo Pulg

El medio del participante puntualizó que el congreso se realizará en el Hotel Sheraton de Pilar, con transmisión vía streaming en simultáneo.

El medio del participante puntualizó que el congreso se realizará en el Hotel Sheraton de Pilar, con transmisión vía streaming en simultáneo.

## El sistema de salud argentino está en riesgo: qué dicen sus protagonistas

Las empresas del sector salud han la necesidad de una reconversión que haga más sustentable al ecosistema sanitario argentino



"La situación es extraordinariamente crítica", opinó desde Adepra (Asociación de Clínicas, Sanatorios y Hospitales Privados de la República Argentina) y Cedim (Cámara de Instituciones de Diagnóstico y Tratamiento Ambulatorio).

En 2020 y 2021, los costos médicos se incrementaron significativamente por la falta del dólar y la inflación. Luego, en 2022, comenzó la pandemia, y creció el congelamiento de precios de los prestadores, al mismo tiempo que los prestadores debieron hacer frente a nuevos gastos por poder permanecer y hacer frente a la pandemia. Ya en 2023, hubo cierta recuperación, pero no alcanzó para compensar el congelamiento de 2020.

La realidad es que la falta de recursos económicos para el sector de la salud es una crisis estructural que debe ser abordada de manera urgente.

## Salud: alertan prestadores por suba de costos

"Los prestadores estamos atrás en los aranceos. Considerando salarios, insumos médicos y no médicos, honorarios y cargas sociales, entre otras variables, el costo total es del 134%", señaló el presidente de Cedim, Marcelo Kaufman, durante el IV Congreso de Salud de Adepra-Cedim. La cámara nacional que nuclea a más de 420 instituciones de salud privada entre clínicas, sanatorios, hospitales privados, laboratorios y centros de diagnóstico y tratamiento ambulatorio.

"En el acumulado de enero a agosto, la inflación salud de los prestadores está 20 puntos por encima del costo IPC para el mismo periodo. Además, de cada 100 pesos que facturamos recibimos 91 pesos, teniendo en cuenta que cobramos a 90 días. ¿Listescreen que podemos ser sustentables con esta inflación?", interpuso Kaufman al auditorio del evento que se desarrolló bajo el lema "La salud en Argentina es sustentable".

Kaufman compartió el panel con el vicepresidente de Adepra, Carlos Pesa, el presidente de la Federación Argentina de Prestadores de Salud (FAPS), José Sánchez, y el integrante de la Unión Argentina de Salud (UAS) Luis Degross, con la moderación del economista Jorge Colina, durante la Jornada Política-Empresaria que se realizó el segundo día del evento.

A lo largo de dos días, más de 30 especialistas -empresarios médicos, autoridades políticas y otros analistas del área- debatieron sobre dirección médica, recursos humanos y la política económica del sector en el contexto nacional, para tratar de encontrar respuestas a este interrogante con los aprendizajes en pandemia como escenario.

Como parte de la crisis estructural que enfrenta el sector, se trató el aumento de costos, la desactualización arancelaria y el desajuste financiero, los problemas de precios de medicamentos y altas tecnológicas, los desequilibrios en el Programa Médico Obligatorio (PMO) y en la costo-efectividad de las prestaciones, entre otros temas.

A esto se suma el panorama actual: 19% de aumento en los salarios de agosto, inflación de 7,4% en julio y la inminente caída de la vigencia del Decreto 300 el 31 de agosto de 2022.

---

## ASESORAMIENTO **LEGAL Y TRIBUTARIO**

*En 2022 continuamos brindando el servicio de asesoramiento legal y tributario a los asociados de la cámara. Algunas de las consultas más habituales son sobre normativas y disposiciones gubernamentales, así como sobre los acuerdos paritarios con los sindicatos del sector salud.*

*Asimismo, cuando el tema lo amerita, organizamos reuniones con los asociados, en las que nos acompaña José Zabala, abogado del estudio Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados, quien responde las inquietudes de los presentes.*

# COMISIONES DE TRABAJO

Como cada año, en Adecra+Cedim continuamos creando espacios de encuentro entre colegas de las distintas áreas que conforman los equipos de trabajo en las instituciones de salud, con el objetivo de que los profesionales puedan compartir experiencias y potenciarse mutuamente.

Como sabemos, el trabajo dentro de las organizaciones es interdisciplinario, por lo cual cada vez llevamos adelante más reuniones conjuntas entre las distintas comisiones.

## COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN

### RESPONSABLE:

*Erika Perri*

[erika@adecra.org.ar](mailto:erika@adecra.org.ar)

En 2022 se llevaron a cabo siete reuniones generales de la Comisión, con una frecuencia aproximada de 45 días. Casi la totalidad de los temas presentados en las reuniones fueron analizados, coordinados y expuestos por los integrantes de la mesa coordinadora de la Comisión de Administración y Gestión.

### COORDINADORES:

**Alejandro Rocco**

Clínica Modelo de Lanús

**Julián Esteban**

Hospital Italiano de La Plata

**Daniel Armendano**

Sanatorio Bernal

**Oscar Migone**

Clínica Ranelagh

**Gabriela Riesgo**

Instituto Alexander Fleming

### TEMAS TRATADOS EN LAS REUNIONES

#### ● Crisis laboral e impacto económico.

*Daniela Mora Simoes* (Grupo Omint) y *Mg. Román Gurizzan* (Sanatorio Bernal), en conjunto con la Comisión de Recursos Humanos.

#### ● Los procesos como base para minimizar el débito administrativo.

*Diego Martínez* y *Nicolás Gonzalez* (Grupo Omint).

#### ● Flujo de pacientes. Implementación de un centro de operaciones. Una experiencia del mundo real.

*Andrés Torn* y *Ariel Lanza* (Atlas Salud Consultores)

#### ● Finanzas personales.

*Agustín Trella* y *Maximiliano Arrúa* (Balanx), en conjunto con la Comisión de Directores Médicos.

#### ● Finanzas institucionales.

*Agustín Trella* y *Maximiliano Arrúa* (Balanx), en conjunto con la Comisión de Directores Médicos.

#### ● Panorama Económico.

*Jorge Colina* (Adecra+Cedim).

- Otra mirada sobre la falta de profesionales.  
El impuesto a las ganancias.  
*Silvia Monet (Adecra+Cedim).*

Ver documentos de la Comisión de  
Administración y Gestión

## COMISIÓN DE ASUNTOS LEGALES

### RESPONSABLE:

*Diego Rodríguez Donnelly*  
[diego@adecra.org.ar](mailto:diego@adecra.org.ar)

### TEMAS TRATADOS EN LAS REUNIONES

- **Violencia obstétrica en instituciones de salud y las demandas legales posteriores.**  
*Fabián Vítolo (Noble Seguros).*
- **Estado actual de la Responsabilidad Médica y un análisis de 2500 reclamos judiciales de mala praxis.**  
*Fabián Vítolo (Noble Seguros).*
- **Violencia en instituciones de salud.**  
*Fabián Vítolo (Noble Seguros).*

- **Implementación de libro de sueldos digital.**  
*Ramiro Silvera (Corporación San Martín), Andrea Herrera (IMAT), Romina Páez (Emergencias) y Pablo Vanni (Hospital Italiano de La Plata).*

- **Tutela Sindical.**  
*José Zabala (Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados) y Diego Rodríguez Donnelly (Adecra+Cedim).*

- **Licencia por enfermedad.**  
*José Zabala (Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados) y Diego Rodríguez Donnelly (Adecra+Cedim).*

Ver documentos de la Comisión de  
Asuntos Legales

## COMISIÓN DE COMUNICACIÓN

### RESPONSABLE:

*Michelle Kowalewski*  
[michelle@adecra.org.ar](mailto:michelle@adecra.org.ar)

El objetivo 2022 de la Comisión de Comunicación fue dar respuesta a los intereses que los profesionales de comunicación de las instituciones asociadas expresaron a través de una encuesta realizada a principio de año. En ella se reflejó que lo que más inquietaba era conocer la experiencia de pares en algunos temas puntuales de la gestión de la comunicación, así como la introducción de herramientas prácticas que pudieran agilizar el trabajo. Fue así que a lo largo del año invitamos a distintos oradores para que pudieran compartir sus conocimientos y vivencias.

### COORDINADORES:

*Érica Cabrera*  
IMAT.

*Alejandra Marino*  
Hospital Británico.

*Jorge Kritzer*  
Centro Hirsch

### TEMAS TRATADOS EN LAS REUNIONES

- **Alineando la estrategia de comunicación a los objetivos comerciales.**  
*Carlos Castellano (Clínica Alcla).*



● **Ordenando la comunicación institucional de los centros de salud: la historia del Centro Hirsch.**

*Florencia Gabriela Pérez (Centro Hirsch).*

● **Relación de las instituciones de salud con los medios de comunicación: la experiencia del Hospital Privado de Córdoba.**

*Carolina Tarquini (Hospital Privado de Córdoba).*

● **Comunicar es conversar. Tecnologías conversacionales para mejorar la experiencia del paciente.**

*Federico Müller (Chat-tonic.com)*

● **La seguridad psicológica y la comunicación en las instituciones de salud.**

*Fabián Vítolo (Noble Seguros).*

● **Comunicación estratégica para la gestión: cómo hacer para que las cosas sucedan según el d-LEMP. ¿Qué debe hacer el responsable de comunicación para lograr ciertos efectos buscados? ¿Cómo ha cambiado el entorno de la comunicación y qué es posible hacer para adaptarse a él?**

*Luciano Elizalde (Universidad Austral).*

● **El Growth Mindset: no somos lo que hacemos, somos lo que pensamos. Repensando nuestro rol para generar mayor impacto organizacional.**

*Lina Zubiría (LZ), en conjunto con la Comisión de Recursos Humanos.*

● **Confía en mí: la comunicación como insumo estratégico de gestión.**

*Gabriela Pagani (Consejo Profesional de Relaciones Públicas de la Ciudad de Buenos Aires).*

● **KCI, indicadores clave de la comunicación de calidad. Más responsabilidad y oportunidades para los profesionales de la comunicación en las organizaciones de salud.**

*Dolores Pereira Vázquez y Damián Fernández (Universidad Austral).*

[Ver documentos de la  
Comisión de Comunicación](#)

## COMISIÓN DE DIRECTORES MÉDICOS

**RESPONSABLE:**

*Chantal de La Bouillierie*  
[chantal@adecra.org.ar](mailto:chantal@adecra.org.ar)

**COORDINADORES:**

**Roberto Martínez**  
Hospital Italiano de La Plata

**Andrés Torn**  
Adecra+Cedim

**Roberto Dupuy de Lome**  
Sanatorio Mater Dei.

**José Luis Leone**  
Clínica Bessone

**Alejandro Ciancio**  
Clínica Privada Monte Grande

## TEMAS TRATADOS EN LAS REUNIONES

- **Cumplimiento y transparencia (Compliance) en nuestras instituciones.**

*Ignacio Maglio (Estudio Maglio & Asociados) y Pablo Paladini (Resguarda).*

- **Crisis de la fuerza laboral. Modelos de remuneración variables. Retención de talentos.**

*Adriana Nieves (División Clínicas Omint), María Florencia Coletto (Hospital Italiano de La Plata) y José Zabala (Estudio Zabala & Asociados).*

- **Hacia un hospital sin camas... ¿Cómo iniciar un centro de cirugía mayor ambulatoria?**

*Griselda Alfonso y Gustavo Petroni (Grupo Gamma).*

- **Índice de Sustentabilidad Económica de los prestadores privados de la salud.**

*Alberto Alves de Lima (ICBA).*

- **Campaña histórica por el Día Mundial del Cáncer de Mama. 30 ONGs unidas por primera vez.**

*Florencia Kessler y Hernán Kritzer (GREY), Martín Fleming (LALCEC), Gabriela Theriano y Julián Esteban (Hospital Italiano de La Plata).*

- **Farmacia hospitalaria en la sustentabilidad de la organización.**

*Gabriela Theriano y Julián Esteban (Hospital Italiano de La Plata).*

- **Situación actual de las guardias con especial foco en el recurso humano profesional.**

*Santiago Uranga (Hospital Italiano de La Plata),*

*Demetrio Thalasselis (Leben Salud), Javier Pepa y Héctor Montenegro (Clínica La Pequeña Familia de Junín) y Jorge Castagnino (Sanatorio de La Providencia).*

- **¿Cómo gestionar la cuarta ola en el contexto del hospital en marcha?**

*Pablo Bonvehi (CEMIC).*

- **Experiencia de gestión en sociedades científicas: aportes para el desarrollo de la Dirección Médica.**

*Ana Salvati (SAC - Sociedad Argentina de Cardiología) y Jorge Camilletti (FAC - Federación Argentina de Cardiología).*

- **Presentación de la Comisión de Comunicación de Adecra+Cedim.**

*Jorge Kritzer (Centro de Rehabilitación Hirsch).*

- **Propuesta de reforma del sistema de salud, cambio de rumbo.**

*Juan Antonio Pivetta, Sergio Del Prete y Mario Glanc (FAMSA-Federación Argentina de Mutuales de Salud).*

- **R.R.H.H.: reorganización de las instituciones de salud en la pospandemia. Pautas de motivación en el personal.**

*Paula Molinari (Whalecom, Change & Development).*

[Ver documentos de la Comisión de Directores Médicos](#)

## COMISIÓN DE ENFERMEROS DE GESTIÓN

### RESPONSABLE:

*Alejandra Fuente*

[alejandrafuente@adecra.org.ar](mailto:alejandrafuente@adecra.org.ar)

Este año la Comisión de Enfermeros de Gestión decidió reunirse quincenalmente de manera

presencial/virtual con la participación de más de 40 licenciados y profesionales de enfermería.

## ALGUNOS TEMAS QUE SE DESARROLLARON:

- **Transformación de los Entornos Laborales: el espacio de trabajo como escenario de emociones.**

*Pablo Wisenberg (WIZI Inteligencias Conectadas).*

- **Modelo médico hegemónico: conclusiones de una investigación de abordaje cuali-cuantitativo.**

*Darío Siani (Doctor en Psicología Social y Magíster en Psicología Empresarial).*

- **Experiencia de acompañamiento por situaciones de enfermedad y muerte con personal de salud.**

*Tomás Olivieri (Lic. en Marketing con posgrado en*

*Dirección de Organizaciones Sociales. Trabaja con líderes de empresas acompañando procesos que impactan en el ser y transforman el hacer).*

- **LPP y heridas: aspectos legales, económicos y de seguridad del paciente.**

*Fabián Vítolo (Noble Compañía de Seguros).*

- **Vacunación: ¿Cómo Seguimos?**

*Analía Aquino (Ministerio de Salud de la Nación).*

[Ver documentos de la  
Comisión de Enfermeros de Gestión](#)

## COMISIÓN DE ENTIDADES DE MEDICINA NUCLEAR

### RESPONSABLE:

*Silvia Monet*

[silviamonet@adecra.org.ar](mailto:silviamonet@adecra.org.ar)

A diferencia de las otras Comisiones de Trabajo, esta se reúne para tratar hechos puntuales. Fue así que en 2022, Marcelo Kaufman y Silvia Monet se reunieron con **Adriana Serquis**, presidente de la Comisión Nacional de Energía Atómica, y con

**Natalia Stankevicius**, gerente de Producción de Radioisótopos. En dicho encuentro, se consiguieron mejores condiciones en el aumento de precios y en la forma de integración de dicho aumento de la cadena de valor del material radiactivo.

## COMISIÓN DE MÉDICOS LEGISTAS (FECLES)

### RESPONSABLE:

*Diego Rodríguez Donnelly*

[diego@adecra.org.ar](mailto:diego@adecra.org.ar)

En 2022 la Comisión decidió implementar una nueva forma de trabajo en la que los especialistas respondan inquietudes médico-legales comunes a varias instituciones.

Presentamos las primeras inquietudes que fueron respondidas, a modo de ejemplo del sistema:

- Atención de menores de edad sin presencia de un adulto responsable.

- Abreviaturas en la Historia Clínica.

- Condiciones para su utilización.

- El secreto médico y la obligación de denunciar.

- Partida de paciente del establecimiento sin el correspondiente alta médica.
- Presencia de un paciente que requiere una internación psiquiátrica.
- Negativa de un paciente a egresar con internación domiciliaria.
- Ingreso de mascotas en instituciones de salud.
- Actuación de la institución de salud ante la llegada de una madre que tuvo un parto camino a la institución o en su domicilio.
- Acción de la institución de salud ante maltrato de un familiar hacia el paciente internado.
- Accionar de la institución de salud en caso de que un paciente y/o familiar denuncie maltrato o abuso sexual del personal de salud.
- Actuación de la institución ante la llegada de una ambulancia con una persona fallecida.
- Proceder de la institución de salud ante la internación de un paciente que presenta riesgo cierto o inminente de atentar contra su vida.
- Egreso de un recién nacido, que se encuentra en condiciones de alta, ante el fallecimiento de su madre o la necesidad de que la misma permanezca internada.

## COMISIÓN DE RECURSOS HUMANOS

### RESPONSABLE:

*Diego Rodríguez Donnelly*  
[diego@adecra.org.ar](mailto:diego@adecra.org.ar)

### COLABORADORES:

**Leonardo Antonucchi**

Hospital Italiano de La Plata

**Natalia Ferraro**

IMAT

**Marisa Sacco**

Corporación Médica San Martín

**Román Gurizan**

Sanatorio Bernal

### TEMAS TRATADOS EN LAS REUNIONES:

● **RR.HH.: reorganización de las instituciones de salud en la pospandemia. Pautas de motivación en el personal.**

*Paula Molinari* (Whalecom, Change & Development).

● **Crisis de la fuerza laboral. Modelos de remuneración variables. Retención de talentos.**

*Adriana Nieves* (División Clínicas Omint), *María Florencia Coletto* (Hospital Italiano de La Plata) y *José Zabala* (Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados).

● **Reorganización del personal y procedimientos en la segunda ola de la pandemia en el Hospital Italiano de La Plata.**

*Leonardo Antonucci* (Hospital Italiano de La Plata).

● **Tutela Sindical.**

*José Zabala* (Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados) y *Diego Rodríguez Donnelly* (Adecra+Cedim).

- **Licencia por enfermedad.**

*José Zabala (Adrogué, Marqués, Zabala & Asociados) y Diego Rodríguez Donnelly (Adecra+Cedim).*

- **El apoyo psicosocial para equipos de salud en contexto de pandemia.**

*Mariana Julia Perez (psicóloga) y Valeria Muras.*

- **Implementación de libro de sueldos digital.**

*Ramiro Silvera (Corporación San Martín), Andrea Herrera (IMAT), Romina Paez (Emergencias) y Pablo Vanni (Hospital Italiano de La Plata).*

- **Crisis asistencial y económica de la fuerza laboral en el sector salud.**

*Daniela Mora Simoes (Grupo OMINT) en conjunto con la Comisión de Administración y Gestión.*

- **El Growth Mindset: no somos lo que hacemos, somos lo que pensamos. Repensando nuestro rol para generar mayor impacto organizacional.**

*Lina Zubiría (LZ), en conjunto con la Comisión de Comunicación.*

[Ver documentos de la  
Comisión de Recursos Humanos](#)

## COMISIÓN DE SALUD MENTAL

En 2022 trabajamos en conjunto con la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en la creación del Consenso de Buenas Prácticas Clínicas en Urgencias en Salud Mental en Clínicas Polivalentes, el cual se publicó en diciembre.

Asimismo, en lo que al ámbito nacional respecta, realizamos sugerencias para el proyecto de ley del Plan Nacional de Salud Mental que está desarrollando el Ministerio de Salud de La Nación.

© 2006 The Authors  
Journal compilation © 2006 Blackwell Publishing Ltd

Además, dos de los cursos de enfermería fueron declarados de interés institucional por las Facultades de Ciencias Económicas y la de Medicina de la Universidad de Buenos Aires (UBA): Gestión de Jefatura en Áreas de Enfermería y Estadística Aplicada a los Profesionales de Enfermería.

Este año también hemos recibido la aprobación de la UBA para la apertura, en 2023, de la primera especialidad para Directores Médicos del país. La misma fue una iniciativa de los integrantes de la Comisión de Directores Médicos, la cual participará activamente en el dictado de la misma.

<b>Directores:</b> <i>Dr. Jorge Kritzer</i> (Centro Hirsch) y <i>Dolores Pereira Vázquez</i> ( Escuela de Posgrado en Comunicación de la Universidad Austral).	<b>Duración:</b> 6 clases <b>Modalidad:</b> online <b>Cantidad de participantes:</b> 16
--	---

A diferencia de la edición anterior, en la que el público objetivo fueron los profesionales del área de comunicación de las empresas, en este caso nos dirigimos a todos los mandos medios y altos. En esta oportunidad se abordó a la comunicación desde una perspectiva más amplia, como herramienta valiosa

**Cantidad de participantes: 16**

para la gestión y la obtención de resultados, sobre todo en puestos que cuentan con personas a cargo.





# CURSO DE ESTADÍSTICA APLICADA A LOS PROFESIONALES DE ENFERMERÍA

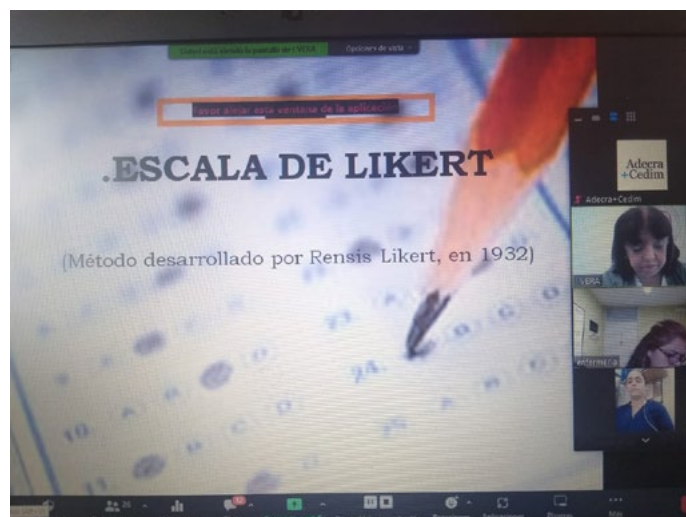
**Directora:** *Prof. Lic. Isabel Vera*  
Doctora en Enfermería y Directora UDE San  
Martín

**Modalidad:** online  
**Duración:** marzo a diciembre 2022  
**Cantidad de participantes:** 15

El curso está destinado a licenciados en enfermería, interesados en aprender a manejar los métodos estadísticos que se utilizan en las ciencias de la salud.

El propósito de esta capacitación es brindar competencias de conocimientos aplicables a la gestión y a la administración en enfermería.

En 2022 el curso de Estadística Aplicada a los Profesionales de Enfermería fue declarado de Interés Institucional por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (Resolución N° 2617/11).



# FORMACIÓN DE LIDERAZGO Y GESTIÓN EN ENFERMERÍA CON BASE EN COACHING ORGANIZACIONAL

**Directores:** *Dr. en Psicología Social Darío Oscar Siani y Prof y Lic. en Enfermería Walter Oscar Picada*

**Modalidad:** online  
**Duración:** abril a noviembre 2022  
**Cantidad de participantes:** 40

El objetivo general de esta capacitación es promover una revisión crítica del ejercicio del liderazgo en las organizaciones de salud desde la perspectiva del colectivo enfermero y con base en la disciplina del coaching organizacional.

El curso pretende desarrollar un marco teórico y un herramienta técnica que permita abordar el rol de conducción en enfermería como un desafío profesional relevante y concreto. Entre los objetivos

específicos se encuentra el comprender el impacto de las creencias en el modo de ejercer la conducción en enfermería, reconocer la dimensión de la inteligencia emocional como un espacio de conocimiento de alto valor para el mejoramiento constante de las prácticas de liderazgo en enfermería e incorporar a las prácticas de liderazgo en enfermería un conjunto de distinciones claves provenientes de la disciplina del coaching organizacional y del liderazgo transformacional.

# CURSO DE POSGRADO

## GESTIÓN DE JEFATURAS EN ÁREAS DE ENFERMERÍA

**Directora:** Prof. Lic. Isabel Vera

Doctora en Enfermería y Directora en UDE San Martín y jefa del Departamento de Enfermería de Corporación Médica San Martín.

**Modalidad:** online

**Duración:** de abril a diciembre 2022

**Cantidad de participantes:** 66

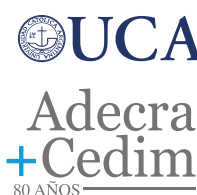
Como desde hace ya tres años, en 2022 volvimos a dictar el curso de Posgrado de Gestión de Jefaturas en Áreas de Enfermería. El objetivo del mismo es implementar herramientas de gestión estratégica para el cargo de Jefe/a de Departamento de Enfermería, asumir los roles que le corresponden a quien está en el cargo y aplicar nuevas tendencias de gestión.

Este curso también fue declarado de interés científico, académico, docente y profesional por el Consejo Directivo de la Facultad de Medicina de la UBA (Resolución N° 1488/01).



## DIRECCIÓN DE ESTABLECIMIENTOS DE SALUD 2023

*Formación dirigida a profesionales con cargos  
de gestión en instituciones de salud.*



Con la participación de 63 profesionales de instituciones de salud de todo el país, se llevó adelante la edición 2022 de la Diplomatura en Dirección de Establecimientos de Salud, una formación dirigida a personas con cargos de gestión y para quienes cuenten con interés potencial para la tarea.

Desde su comienzo hasta hoy, ya fueron más de 180 los profesionales que se capacitaron a través de esta formación, cuya iniciativa surgió en el seno de la Comisión de Directores Médicos.

Esta Diplomatura se creó en 2018, a partir de una iniciativa de la Comisión de Directores Médicos de Adecra+Cedim, y cuenta con el aval de la Universidad Católica Argentina (UCA).

---

## ALIANZAS

En Adecra+Cedim creemos que unir fuerzas nos llevará a los mejores resultados, es por eso que seguimos creando alianzas con organizaciones que nos ayuden a potenciar la labor del sector prestador privado de salud.

**bionexo**

**IECS**

INSTITUTO  
DE EFECTIVIDAD  
CLINICA  
Y SANITARIA

**ITAES**



Sociedad de  
**MEDICINA INTERNA**  
de Buenos Aires

**UADE**



# EDITORIAL

## REVISTA DE ADECRA+CEDIM

**Coordinadora General:** Chantal de la Bouillierie

Esta pieza, con una publicación trimestral, da a conocer novedades del sector prestador de la salud privada de la Argentina, visibilizando fundamentalmente las gestiones de Adecra+Cedim



[Ver ediciones 2022](#)

## ALGUNAS PUBLICACIONES

- 8 de marzo: Día Internacional de la Mujer. El rol de la mujer en la Dirección Médica: experiencias, condiciones y desafíos.
- Profesionalismo médico: las competencias que hacen de un “especialista” un “profesional”.
- Jorge Colina: “El principal problema en Argentina es el mal funcionamiento del Estado, producto de sus malas reglas”.
- Seguridad y calidad del paciente: un gran desafío.
- “Cómo gestionar un sistema de salud desfinanciado: reingeniería para construir un futuro viable”.
- Crisis de la fuerza laboral en salud, aprendizajes en pandemia y el desafío de humanizar el sistema de salud.
- Jorge Cherro: “Estamos yendo hacia un deterioro económico-financiero en lo que tiene que ver con cobranza y con deuda impositiva y comercial”.
- Ser médico en la Argentina.

# REVISTA VEA (VISIÓN DE ENFERMERÍA ACTUALIZADA)

**Coordinadora General:** Alejandra Fuente

Hecha por enfermeros para enfermeros, con una publicación trimestral, la Revista VEA brinda una propuesta al día sobre las novedades generales de la salud y la enfermería.

Tiene más de 6.000 suscriptores y más de 15.000 seguidores en Facebook.

Desde noviembre de este año Revista VEA cuenta con una cuenta de Instagram. Nos pueden encontrar como: @revistaveaenfermeria



[Ver ediciones 2022](#)

## ALGUNAS PUBLICACIONES

- El impacto de la pandemia en la seguridad del paciente. *Alicia Bellinva.*
- Los derechos de los adultos mayores en el contexto de la pandemia. *Cecilia Rossi.*
- Aspiración de secreciones por sistema cerrado de aspiración. *Romina Farfan.*
- Incidencia de factores externos en la implementación de protocolos de Enfermería. *Rosana Karina Payer / Leticia Yarzaba.*
- Argentina aprueba la Ley de Cuidados Paliativos. *Ivanna Montserrat.*
- La simulación clínica como propuesta pedagógica para la formación de Enfermería. *Graciela Alejandra Centeno.*
- Claves de la gestión del cuidado: dotación de enfermería y cuidados seguros. *Gabriela Oroño.*
- Cuidados de la piel del recién nacido de término (RNT) y del recién nacido pretérmino (RNPT). *Rosana Liliana Cardozo.*
- Entrevista a Claudia Moreno.
- Intervenciones de enfermería en la recepción del paciente sometido a cirugía cardíaca.

---

# MATERIAL RADIOACTIVO

*Como desde hace más de 20 años, seguimos publicando en nuestro sitio web la actualización de los valores del material radioactivo para su aplicación en los servicios de medicina nuclear.*

Valores para CABA y Conurbano

Valores para el interior del país



**Agradecemos muy  
especialmente a todas  
las empresas que nos  
apoyaron durante  
2022.**

# TECNOIMAGEN

Tecnología e insumos para una medicina de avanzada



Anestesia



Cardiología



Cirugía



Diagnóstico  
por imágenes



Neonatología



Oftalmología



Terapia  
intensiva



Ginecología y  
obstetricia



Emergencia



Medicina  
estética



Medical IT



Internación

**+20 años acompañando a los especialistas  
de la salud con medicina de avanzada**

[www.tecnoimagen.com.ar](http://www.tecnoimagen.com.ar)





## 26 años de calidad médica *en todo el país.*

Crecemos junto a vos, acompañándote  
en cada momento de tu vida.



**ospesalud.com.ar**  
GESTIONES ONLINE



**0800 444 0206**  
URGENCIAS Y EMERGENCIAS



**0800 444 6773**  
ATENCIÓN AL BENEFICIARIO




**GRAN BUENOS AIRES RAYOS X S.A.**


**La empresa Argentina con mayor trayectoria  
en la fabricación de equipamiento radiológico**


**MAS DE 70 AÑOS  
AL SERVICIO DE LA RADIOLOGÍA**


- Equipos radiológico para estudios directos o seriados
- Equipos radiológicos rodantes
- Equipos de radioscopia móvil arco en c
- Equipos mamográficos
- Sistemas de digitalización
- Impresoras láser seco “Konica Minolta”


## **CONTACTANOS**

 Puerto Rico 1597 – (1640) Martínez, Bs As - Argentina


 [consulta@gba-rayosx.com.ar](mailto:consulta@gba-rayosx.com.ar)


 [ventas@gba-rayosx.com.ar](mailto:ventas@gba-rayosx.com.ar)


 +54-11-4717-1111

 +54-11-4089-9971

Visita nuestro renovado sitio web y redes:

 [www.gba-rayosx.com.ar](http://www.gba-rayosx.com.ar)

 @GBARXSA

 /GBARXSA





→ INOmax® Therapy

THE LINDE GROUP

*Linde*

# We

are INOmax® Therapy

“Terapia INOmax® para neonatos  
con insuficiencia respiratoria  
hipóxica y pacientes sometidos  
a cirugía cardíaca”

Linde: Living healthcare



# Monnal T60

El respirador que lleva el traslado a la Alta Complejidad

Monnal T60® ha sido diseñado para las intervenciones médicas móviles en todos los entornos de cuidados intensivos, tanto en el hospital como en unidades móviles terrestres y aéreas, poniendo a disposición de los equipos médicos de transporte en emergencia los estándares más altos de ventilación para pacientes críticos, adultos, niños y bebés.







## PREVENCIÓN QUE LIMITA RIESGOS ECONÓMICOS RC PRÁXIS MÉDICA

### LA PÓLIZA ESTÁ DIRIGIDA A

Todos los sectores intervinientes en el sector de la salud:

- Médicos, Investigadores, Odontólogos, Psicólogos y otros Profesionales de la Salud independientes o asociados a Clínicas.
- Centros de Policonsultorios.
- Centros de Diagnóstico por Imágenes.
- Clínicas, Sanatorios y Empresas de Emergencias Médicas.
- Federaciones, Colegios y Círculos Médicos.
- Empresas de Medicina Prepaga.
- Obras Sociales.
- Institutos y Cajas provinciales.
- Gerenciadoras.
- Laboratorios y Diagnóstico por Imágenes.
- Programas de Investigaciones Clínicas.
- Empresas de Internación Domiciliaria.



**PRUDENCIA**  
Seguros



[www.prudenciaseguros.com.ar](http://www.prudenciaseguros.com.ar) » [prudencia@prudenciaseguros.com.ar](mailto:prudencia@prudenciaseguros.com.ar)

Palacio Houlder, 25 de Mayo 489 6º, CABA » 0800-345-0085

[f /prudenciaseguros](#) [@prudenciaseg](#)



**Elegís nuestra compañía,  
nosotros la tuya**



Responsabilidad Civil Profesional

-----

**"Lo más importante se asegura en Noble"**

[www.nobleseguros.com](http://www.nobleseguros.com)  
[comercial@nobleseguros.com](mailto:comercial@nobleseguros.com)  
(011) 5239-2030



 **NOBLE**  
COMPAÑÍA DE SEGUROS

# Omint

## 55 años

**EXPERIENCIA PARA  
LO QUE SIGUE**

# La innovación y la tecnología hacen la diferencia.



**Management eficiente que mejora las  
prestaciones en el ámbito de la salud.**



## INNOVACIÓN

- Administración de redes farmacéuticas
- Informes estadísticos y de consumo
- Auditoria y validación on-line de recetas
- Centro de patologías crónicas
- Trazabilidad: Auditoría y Gestión

## ESTRATEGIA

## COMPROMISO

- Management farmacéutico
- Uso racional de medicamentos
- Estudios de farmacoeconomía
- Provisión y distribución de medicamentos







# PROPATO

Equipamiento - Insumos Médicos - Droguería

**Colaborador de Adecra + Cedim**

Trabajando juntos para mejorar la calidad de vida del paciente

[www.propato.com.ar](http://www.propato.com.ar)







Sumamos **recursos** que  
**renuevan** nuestro **compromiso**  
y **garantizan calidad.**

Urgencias y emergencias: 011 6009 3300  
Comercial y Capacitación: 011 4588 5555

      
[www.acudiremergencias.com.ar](http://www.acudiremergencias.com.ar)

 **acudir**  
emergencias médicas  
*La calidad es nuestra actitud.*

# GALENO

---

## TODO PARA VOS.







## GESTIÓN PARA LA SALUD

Somos un grupo de empresas de amplia experiencia y trayectoria en la gestión de servicios de salud. Conócenos



Institución sanitaria referente en Argentina y Latinoamérica, con profesionales altamente capacitados y destacados logros en la región.



Servicios y soluciones informáticas para la asistencia médica, la prevención y la gestión sanatorial.



Formación universitaria personalizada para profesionales de la salud.



Innovación en servicio de emergencias y urgencias.



Modelo de gestión para instituciones de salud.



Infantus

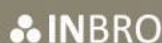
Servicio de traslado pediátrico y neonatal con atención especializada.



Calidad en servicio de internación domiciliaria.



Red de farmacias para asistencia en el cuidado de la salud y bienestar.



Gestión de empresas de salud y asesoría en riesgos.

Más información:  
[www.grupohospitalprivado.com](http://www.grupohospitalprivado.com)

Avenida Naciones Unidas 346  
Bº Parque Vélez Sarsfield – (CPA X5016KEH)  
Córdoba, Argentina  
Tel.: (+54 351) 4688200

GRUPO **HOSPITAL PRIVADO**

# SERVICIOS Y SOLUCIONES INFORMÁTICAS PARA INSTITUCIONES DE SALUD

**Somos una empresa de tecnología informática aplicada a la salud.**

Brindamos soluciones para la gestión asistencial y administrativa:

- ✓ Historia Clínica Electrónica
- ✓ Grupos Relacionados por Diagnostico (DRG)
- ✓ Soporte a la Toma de Decisiones Clínicas (CDSS)
- ✓ Servidor de Terminología
- ✓ Tabla Maestra de Fármacos
- ✓ Programas Integrales de Prevención
- ✓ Telemedicina



Equipo multidisciplinario de más de **200 PROFESIONALES** en sistemas y medicina.



Más de **50 INSTITUCIONES** en Sudamérica con nuestras soluciones.



Más de **1.000.000 de HISTORIAS CLÍNICAS** vigentes.

## Certificaciones internacionales



Sistema de Gestión  
ISO 9001:2015  
Certificado  
01-10-001454



Delivering  
**SNOMED CT**  
Terminology  
Implementation



**Complejo Capitalinas  
Humberto Primo 630,  
Torre Fragueiro, 3° Piso.  
Córdoba, Argentina**



0800 444 8477



[www.tipsalud.com.ar](http://www.tipsalud.com.ar)



[info@tipsalud.com.ar](mailto:info@tipsalud.com.ar)



TECNOLOGÍA DE VANGUARDIA EN SALUD



# La salud del sur la cuidamos nosotros



Con un centro para  
la mujer y una nueva  
torre para seguir  
ofreciendo la mejor  
hotelería, servicio  
y calidez.



CLÍNICA  
MODELO  
LANÚS

Atendemos obras sociales,  
prepagas y particulares.



**ITS<sup>+</sup>** Innovación  
en Salud



ESCANEAR PARA VER  
NUESTRO CATÁLOGO

# TECNOLOGÍA PARA UNA ATENCIÓN DE EXCELENCIA

GRUPO **IRAOLA**

Uriburu 663 1° piso (1027) CABA  
[www.its-salud.com](http://www.its-salud.com)



# Te acompañamos en cada etapa de la vida



[www.fcsur.com](http://www.fcsur.com)



FUNDACIÓN  
CIENTÍFICA DEL SUR







VICENTE LÓPEZ



VICENTE LÓPEZ II



MARTÍNEZ



SAN ISIDRO



SAN FERNANDO



PILAR



CABILDO



VILLA URQUIZA



BAZTERRICA

TU DIAGNÓSTICO ES  
LO MÁS IMPORTANTE

**DIAGNOSTICO  
MAIPU** 



A veces no alcanza **con tener** todo  
lo necesario para cuidarte, sino entender  
como **contener** en cualquier momento.



Junto a vos,  
a lo largo de tu vida.

osde | 50 años

Existen prestaciones obligatorias de cobertura médico asistencial, infórmese de los términos y alcances del Programa Médico Obligatorio en la siguiente dirección de Internet: [www.buenosaires.gob.ar](http://www.buenosaires.gob.ar). La Superintendencia de Servicios de Salud tiene habilitado un servicio telefónico gratuito para recibir desde cualquier punto del país consultas, reclamos o denuncias sobre irregularidades de la operatoria de traspasos. El mismo se encuentra habilitado de lunes a viernes de 10 a 17 horas, llamando al 0800-222-SALUD (72583) - [www.sssalud.gob.ar](http://www.sssalud.gob.ar) - R.N.O.S. 4-0080-0, R.N.E.M.P. (Prov.) 1408. La figura humana ha sido retocada y/o modificada digitalmente.





Grupo **MEDIHOME**  
Líder en Medicina Integral Domiciliaria

*Vamos a estar a tu lado*

**ATENDEMOS TODAS LAS OBRAS SOCIALES Y PREPAGAS  
COBERTURA NACIONAL**



[medihome.com.ar](http://medihome.com.ar)



0810 666 4663





Cuidar la salud  
es nuestra especialidad.

Atención de alta y mediana complejidad | Atención ambulatoria | Servicios de emergencias las 24 hs.  
Centro de la Mujer | Guardia Pediátrica las 24 hs.



## TRATAMIENTOS DE ALTA PRECISIÓN ADAPTADOS A CADA PACIENTE

**3D** Radioterapia Tridimensional Conformada

**IMRT-VMAT** Radioterapia de Intensidad Modulada

**IGRT** Radioterapia Guiada por Imágenes

**SBRT** Radioterapia Estereotáxica Extracraneal

**SRS** Radiocirugía Estereotáxica Craneal

**TBI** Irradiación Corporal Total 3D Conformada

**BQT 3D HDR** Braquiterapia Tridimensional de Alta Tasa de Dosis

**TSEI/RTSEI** Baño de Electrones

**IORT** Radioterapia Intraoperatoria  
(Primer Equipo INTRABEAM móvil en Argentina)

Brindamos atención médica de excelencia a través de un reconocido staff de profesionales y soporte tecnológico en permanente innovación.

**Acompañamos a nuestros pacientes y sus familiares, centrándonos en su bienestar físico y emocional, desde una mirada integral de la Salud.**

**Central de Turnos:** (11) 4958-1213 (líneas rotativas) .  +54 9 11 4166-5537

info@mevaterapia.com.ar . [www.mevaterapia.com.ar](http://www.mevaterapia.com.ar)

**Casa Central Almagro:** Tte. Gral. J. D. Perón 3931/3937 (C1198AAW) . C.A.B.A. Argentina

**Centros de Atención:** Barrio Norte . Recoleta . Almagro II . San Justo . Avellaneda . Lomas de Zamora . Quilmes





Miércoles 14/6 de 9 a 13hs

Hotel Faena Presencial / Virtual

# Healthtech Forum 2023

Un nuevo ecosistema de Salud Digital Integrado:  
mejorando la gestión clínica a través de la tecnología

Conoce algunos de los speakers



**Analía Berzosa**  
Gerente de Sistemas  
Mater Dei



**Alexis Schlemper**  
Gerente de prestaciones  
Clínica Adventista Belgrano



**Agustina Defensa**  
Directora de Innovación  
Sanatorio Güemes



**Pablo Edgardo Paltrinieri**  
Pro Secretario  
Adepra



**Gustavo Martínez**  
Solutions Architect  
AWS



**Carlos Carballo**  
Director de Tecnología  
Thinksoft



**Diego Landa**  
Presidente  
Markey



**Sergio Montenegro**  
Fundador y CEO  
Integrando Salud



**Federico Calle**  
COO  
Alephoo



**Federico Pedemera**  
Co-Founder & CEO  
Tu Receta Digital (RCTA)

¡Regístrate! [osana-healthtech.com](https://osana-healthtech.com)



# Ayuda Médica



Comunicate con nosotros al:

**0810-999-4505**

[www.grupoayudamedica.com.ar](http://www.grupoayudamedica.com.ar)

Seguinos en nuestras redes!



**Grupo Ayuda Médica**



## Praxis Médica.

Con tu póliza te brindamos asesoramiento médico legal las 24 horas y descuentos exclusivos para una protección integral.



SEGURO  
DE HOGAR



INTEGRAL  
DE COMERCIO  
(RUBRO MÉDICO)



SEGURO  
DE AUTO

Comunicate con tu Productor Asesor de Seguros o envíanos un mail a [consultas-seguros@smg.com.ar](mailto:consultas-seguros@smg.com.ar)



[www.swissmedicalseguros.com](http://www.swissmedicalseguros.com)

**SWISS MEDICAL**  
S E G U R O S

SMG COMPAÑÍA ARGENTINA DE SEGUROS S.A.  
CUIT 30-50003196-0. AV. CORRIENTES 1865 PLANTA BAJA (C1045AAA) BUENOS AIRES, ARGENTINA

Nº de inscripción en SSN  
0002

Atención al asegurado  
0800-666-8400

Organismo de control  
[www.argentina.gob.ar/ssn](http://www.argentina.gob.ar/ssn)

 SSN | SUPERINTENDENCIA DE SEGUROS DE LA NACIÓN





# Baño Fácil

SOAP'N EASY®

PAÑO JABONOSO PARA LA HIGIENE PERSONAL

## Mejore su calidad de vida

Descartable  
Muy simple de usar  
**No necesita enjuague**



En sólo tres pasos un baño completo  
que **no necesita enjuague**.

Utilizado en las mejores clínicas y sanatorios del país.



# UNIVERSIDAD ISALUD

EDUCACIÓN PARA LA TRANSFORMACIÓN



[www.isalud.edu.ar](http://www.isalud.edu.ar)

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS

Adecra+Cedim  
80 AÑOS